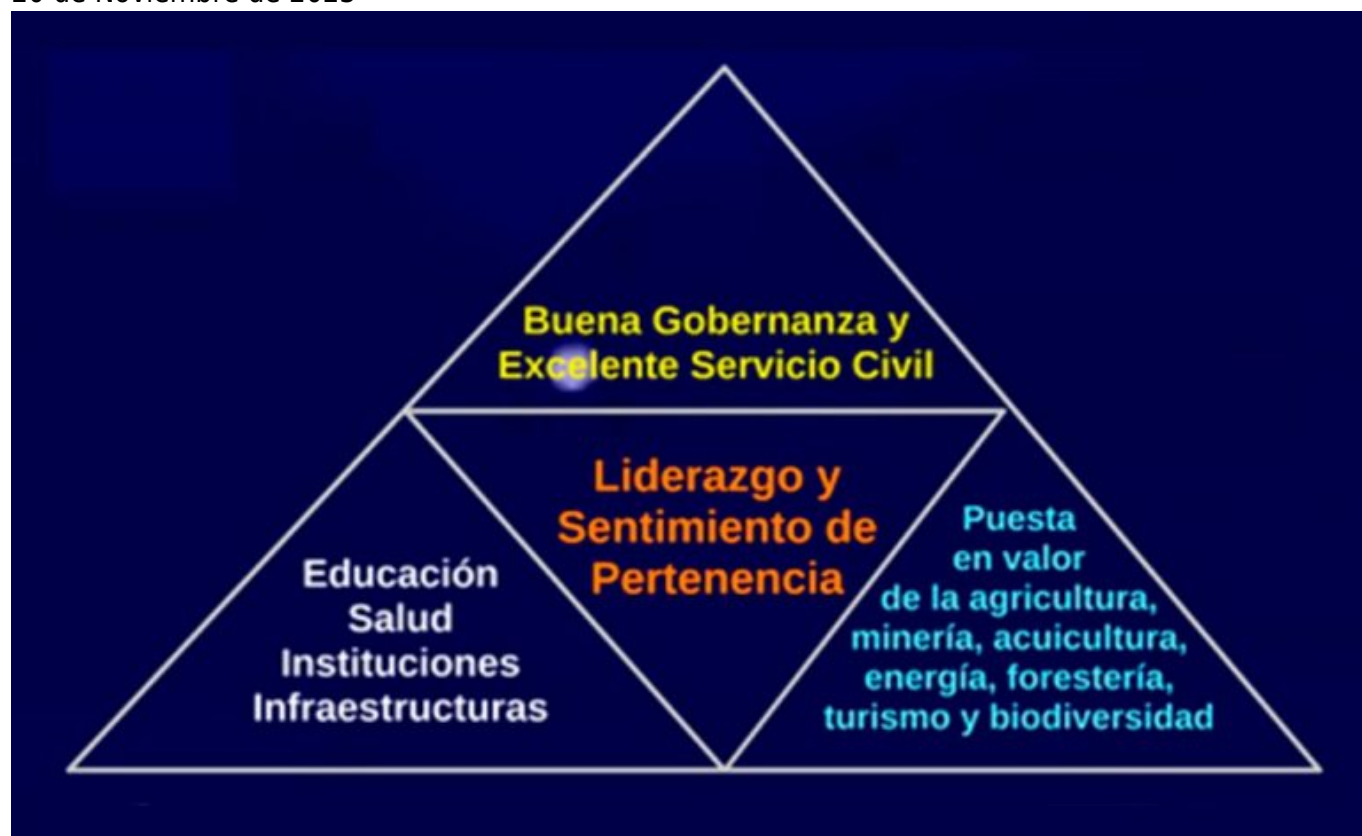


Visión Compartida de Futuro

20 de Noviembre de 2023



Pablo Bustamante Pardo
Expresidente de IPAE
Director de [Lampadia](#)

Los peruanos necesitamos una visión compartida de futuro, que permita que todos juntos llevemos nuestro potencial de desarrollo integral hacia la realización de un país de éxito y prosperidad compartida. Tenemos todo lo necesario para lograrlo, gente esencialmente positiva, trabajadora, creativa y resiliente, recursos naturales que exceden largamente las necesidades de 30 millones de habitantes. **Solo nos falta una clase dirigente iluminada, íntegra y comprometida con la construcción de un mejor futuro, que sepa convocarnos a la aventura común del desarrollo.**

Ante la falta de liderazgos que marquen el camino, me permito recordar las propuestas de Visión de Futuro que planteamos desde Cade, el año 1996 y el 2014.

Como presidente de IPAE, con la colaboración de 30 representantes de la sociedad civil, en Cade-96, me tocó proponer una **Visión del Perú al año 2020:**

Visión del Perú al 2020

El Perú será el país latinoamericano más integrado al mundo, en el comercio, la inversión y la tecnología.

El Perú será una democracia avanzada, socialmente integrada y plural, con educación y empleo de calidad, que habrá eliminado la extrema pobreza.

- Será el primer país agroindustrial exportador de la región.
- Será la primera potencia pesquera del mundo.
- Será un destino privilegiado del turismo mundial.
- Será un líder en la producción minero-metalúrgica.
- Será un importante centro financiero internacional.
- Será el centro de las comunicaciones terrestres, marítimas, fluviales y aéreas del Pacífico Sur.
- Será líder mundial en investigación de su biodiversidad, la biotecnología y en tecnología forestal reproductiva.
- Será celoso conservador del ambiente y especialmente de los bosques tropicales.
- Será un país orgulloso de su cultura y abierto a la cultura global.
- Será una nación en paz con sus vecinos y con armonía entre sus ciudadanos.

Como nos comentó entonces en Arequipa Joel Barker, un especialista en la formulación de visiones:

**“No hay nada más importante que tener una visión.
Antecede al desempeño exitoso,
es la fuerza que nos jala,
la palanca más potente de la civilización”.**

Una visión país debe marcar un sentido de dirección y ser convocante a la acción compartida. Ese mismo año reformulamos el contenido de nuestra marca, IPAE, como Instituto de Acción Empresarial.

Más allá del Cade, llevamos nuestra propuesta de visión al clero, las fuerzas armadas, la academia y a otras instituciones representativas del Perú de fines del siglo XX.

Lamentablemente, no se pudo continuar con la difusión de nuestra propuesta, pues a los pocos días del Cade, los terroristas del MRTA, tomaron la Embajada de Japón con más de 400 rehenes. Luego el lado malo del gobierno de Fujimori se dejó llevar por quienes concentraron el poder político, y hasta

buscaron la guerra con el Ecuador. Además el propio IPAE perdió consistencia estratégica.



El 2014, la dirección de IPAE me pidió que coordinara una revisión de la visión.

Ver el **Lampadia: Visión del Perú al Tercio de Siglo**

Ipaee revisa su propuesta de visión de futuro

CADE 2014

17 de Noviembre de 2014

(...) En 1996 había que imaginar el éxito, había que soñar que nos podía ir mejor, ahora se ha replanteado la visión sobre la base de las realizaciones positivas de la primera década de este siglo.

En términos prospectivos, tal como se ha comentado en **Lampadia: 2050: ¿El Perú en el puesto 26?**, el HSBC analizó las potencialidades del Perú al año 2050 y explicó que si crecíamos, en promedio, un 5.5% por año, llegaríamos a ser la economía número 26 del mundo. Para ello, contaríamos con un bono demográfico muy positivo y con una continuada demanda de commodities por parte del mundo emergente, pero tendríamos que lograr mejoras sustanciales en educación, salud, instituciones e infraestructuras.



VISIÓN DEL PERÚ AL TERCIO DE SIGLO

El Perú será un país democrático y globalizado, encaminado al desarrollo integral, sostenible y duradero, con sentimientos de pertenencia y ciudadanía, en el que se respete la ley.

En la formulación de esta renovada visión se hizo especial énfasis en tres importantes objetivos que no se incluyeron en CADE 96:

La necesidad de contar con una buena gobernanza,

Un servicio civil meritocrático (de alto rendimiento, reconocido por la sociedad y bien remunerado) y,

Una clase dirigente, especialmente la empresarial, comprometida con el desarrollo del país en un sentido amplio, que sea respetada por la población, que se articule con el mundo académico e intelectual y que tenga presencia mediática.

La nueva visión plantea objetivos, líneas de acción, estrategias de desarrollo integral, sostenible y duradero y, la articulación de las agendas de trabajo:

Objetivos

1. **Ser el país latinoamericano más integrado al mundo, en el comercio, la inversión y la tecnología**
2. **Lograr una democracia avanzada, integrada y plural**
3. **Superar la extrema pobreza**

Líneas de Acción

1. Alcanzar un nivel educativo de excelencia, con capacitación permanente
2. Lograr una competitividad al nivel de los mejores países emergentes
3. Promover un liderazgo empresarial comprometido y respetado
4. Alentar una gobernanza del mejor nivel internacional
5. Formar un servicio civil meritocrático, reconocido y bien remunerado
6. Fomentar un sentimiento de pertenencia y ciudadanía
7. Tener una clase media consolidada y formal que abarque al 70% de la población, con ingresos de US\$ 8 a US\$ 40 por persona y por día

Estrategia de Desarrollo Integral (Económico, Social e Institucional), Sostenible y Duradero

1. Económico

- Acceso de los pobres a la economía de mercado
- Ingreso a la OECD
- Orientación global
- Promoción de la inversión privada
- Desarrollo de las infraestructuras internas
- Promoción de la innovación y la competitividad
- Desregulación burocrática

2. Social

- Revolución educativa
- Capacitación permanente
- Agua y salud al alcance de todos
- Cero desnutrición infantil
- Programas sociales esencialmente productivos

3. Institucional

- Mejores: Sistema Electoral, Partidos Políticos y Estructura del Estado
- Imperio de la Ley y del Estado de Derecho
- Seguridad ciudadana
- Buena Gobernanza con una mejor regionalización
- Servicio Civil Meritocrático
- Regulaciones pro-desarrollo e inversión
- Estabilidad de las reglas de juego y protección de la propiedad
- Predictibilidad y pre-publicación de normas

4. **Sostenibilidad Social y Ambiental**

- Reforestación masiva
- Titulación de propiedad comunal, minifundios, y derechos individuales, con registro público de sus convenios
- Asociaciones Comunidad-Privados (ACP)
- Tratamiento y reciclaje de desagües
- Regulaciones ambientales racionales y balanceadas
- Matriz energética que promueva energías limpias
- Protección de reservas culturales, ecológicas y sociales

5. **Duradero**

- Orientado al largo plazo y sin caer en la tradicional política pendular

Articulación de las Agendas de Trabajo



Este diagrama explica que en el corazón de las líneas de acción está la necesidad de contar con una clase dirigente comprometida con el largo plazo del país y con un sentimiento de ciudadanía y pertenencia de todos los peruanos. Desde esa perspectiva tendríamos que avanzar en tres agendas:

- **La del Estado:**Buena gobernanza y excelente servicio civil.
- **La Social:**Las mejoras en educación, salud, instituciones e infraestructuras.
- **La Productiva:**La puesta en valor de nuestros recursos en agricultura, minería, acuicultura, energía, forestería, turismo y biodiversidad. **El desarrollo de esta agenda debe generar los recursos para financiar la agenda social.**

Para darle mayor sustento a la visión se convocó a diez expertos nacionales a que aporten unas reflexiones sobre los aspectos que determinan **la naturaleza intrínseca del Perú.** (Ver el contenido de esos magníficos documentos en **Lampadía: Fundamentos Estructurales del Perú:**

1. **País Megadiverso con una Geografía Privilegiada, por Carlos Amat y León**
2. **País Milenario y la trascendencia de la Civilización Caral, por Ruth Shady**
3. **Cultura con raíces milenarias y futuro enriquecedor, por Armando Andrade y Luis Eduardo Wuffarden**
4. **Capacidades Ideales para Crear Riqueza, por Roberto Abusada**
5. **Gente Emprendedora, Creativa, Esforzada y Solidaria, por Rolando Arellano**
6. **Macroeconomía sólida y políticas públicas débiles, por Elmer Cuba**
7. **Reservas Productivas por poner en Valor, por Patricia Teullet**
8. **Formalidad Excluyente e Informalidad Limitante, por Jaime de Althaus**
9. **Carencias Sociales y Brechas Económicas, por Gianfranco Castagnola**

Además de estas reflexiones, se invitó a que, personalmente en el Cade, un grupo de peruanos nacidos a lo largo de 50 años, diera sus ideas con respecto al futuro del país. Los invitados a este importante ejercicio fueron:

- Felipe Ortiz de Zevallos, Fundador del Grupo Apoyo
- Rolando Arellano, Director de Arellano Marketing
- Juan Infante, Gerente General de Diempresa
- Manuel Muñoz, estudiante del último año de economía en la UPC
- Kelly Pérez, estudiante ayacuchana de último año del Colegio Mayor

Ahora no podemos descuidar-

- **Crecimiento Económico**

Nada de lo planteado se podrá lograr sin un crecimiento económico alto y sostenido, que es la fuente de creación de empleo, reducción de la pobreza y generación de los

**recursos fiscales necesarios para la acción efectiva del Estado.
Debemos ponernos la meta de crecer 7 a 8% por año.**

- **Formalidad Inclusiva**

También necesitamos una nueva formalidad, sin trampas regulatorias y fundamentalmente inclusiva.

- **Otro futuro para nuestros jóvenes**

Tenemos que parar la fuga de talentos, especialmente la migración de nuestro jóvenes, que tienen todo el derecho de buscar un buen espacio de desarrollo para sí mismos y para sus familias. Con un buen gobierno, el Perú tiene mucho para ofrecerles.

¿Cómo lograrlo?

Con una visión compartida de futuro que nos rete

1. **Ser el país latinoamericano más integrado al mundo, en el comercio, la inversión y la tecnología**
2. **Lograr una democracia avanzada, integrada y plural**
3. **Superar la extrema pobreza**

Lampadia