

SEMANARIO **MINAS** *y petróleo*

Primeros en informar sobre minas y energía ISSN 1814-4209 AÑO 32 Nº 1423 - L&L EDITORES - LIMA, 17 SETIEMBRE DEL 2026

MAYRA FIGUEROA:

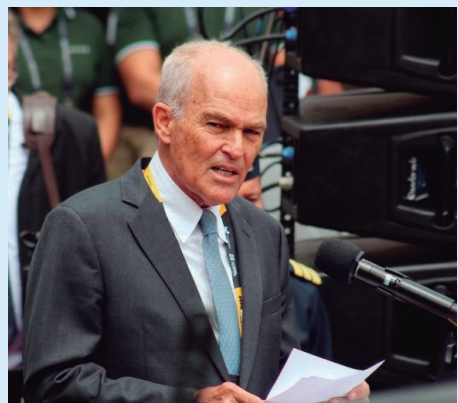
EN EL LANZAMIENTO DE ANDESMIN 2026

- PODEROSA: CASI CINCO DÉCADAS DE APOORTE AL DESARROLLO DE PATAZ

- LA MINERÍA ENTRA EN LA CAMPAÑA POR LA ALCALDÍA PROVINCIAL DE CAJAMARCA

- DE SOBRAL A ASCOPE: UNA PEQUEÑA REVOLUCIÓN EDUCATIVA

Roque Benavides: “el Perú lidera en proyectos de cobre en el mundo y debemos ponerlos en valor”



Roque Benavides, presidente de Expomin Perú 2026

Perú enfrenta un momento decisivo para consolidar su posición en el mercado minero global. De acuerdo con Roque Benavides, presidente del directorio de Compañía de Minas Buenaventura y de la feria Expomin Perú 2026, el país ostenta la cartera de proyectos de cobre más importante del mundo, un recurso clave cuya demanda crecerá exponencialmente en el marco de la transición energética.

En el marco del trabajo conjunto entre el Ministerio de Energía y Minas (Minem) y el Ministerio del Ambiente (Minam) para destrabar proyectos de inversión, Benavides instó a acelerar los procesos regulatorios con el fin de aprovechar el ciclo favorable de este mineral crítico.

Superar a la competencia regional

El líder gremial recordó las palabras del expresidente Alan García sobre el verdadero potencial del sector: “El Perú está en capacidad técnica de disputar el liderazgo mundial de producción de cobre a Chile”.

Actualmente, mientras Chile encabeza la producción global con 5,3 millones de toneladas anuales y el Perú bordea los 2,7 millones –habiendo disputado recientemente las posiciones secundarias con la República Democrática del Congo–, la ejecución integral de la cartera cuprífera peruana permitiría un salto cuantitativo sin precedentes.

“Si pudiéramos en valor nuestros proyectos, podríamos superar la producción de Chile. Trabajando juntos y de forma complementaria, somos los países que más cobre producen en el mundo”, destacó Benavides a Red de Comunicación Regional (RCR).

El optimismo del sector responde a fundamentos de oferta y demanda en los mercados internacionales. El cobre ha dejado de ser únicamente un metal industrial tradicional para convertirse en el insumo

El presidente del directorio de Compañía de Minas Buenaventura y titular de Expomin Perú 2026 sostuvo que la transición energética global posiciona al metal rojo como una oportunidad estratégica para impulsar la infraestructura, la manufactura y el desarrollo del país, informó RCR – Red de Comunicación Regional.

estratégico fundamental para la electrificación, los vehículos eléctricos y la generación de energías renovables.

Analistas y proyecciones de mercado proyectan que en un plazo de 8 a 10 años la demanda mundial podría registrar un déficit estructural cercano al 35%. Esto ha presionado los precios al alza, consolidando al mineral no solo como un commodity relevante, sino como la piedra angular del desarrollo económico nacional para las próximas décadas.

Para Benavides, el verdadero valor de destrabar la cartera minera radica en la dinamización de toda la economía real bajo el concepto de “vasos comunicantes”.

Dijo que la formalidad y responsabilidad ambiental en la minería actúan como un catalizador para otros sectores productivos con mayores ingresos para el desarrollo de carreteras, conectividad eléctrica e infraestructura digital, impulso a la industria manufacturera y de proveedores locales, así como la sinergia directa con el desarrollo agroindustrial y el turismo mediante la mejora de la red logística.

Finalmente, Benavides subrayó la importancia de mantener la integración con grandes mercados globales como China, principal comprador de cobre del mundo que avanza aceleradamente en proyectos de infraestructura energética. En un contexto global donde la transición limpia es prioritaria, poner en marcha los megaproyectos peruanos no es solo una opción comercial, sino una oportunidad histórica para el desarrollo sostenible del país.

• MINERÍA INFORMAL

En otro momento el ingeniero Benavides, que también ha sido presidente de la SNMPE y dos veces presidente de la CONFIEP, concedió una breve entrevista, que transcribimos a continuación, en relación con el tema de la minería informal al periodista José Hernández de RCR.

Lo anunciado, ya estamos en comunicación y le agradecemos como siempre la amabilidad, la cortesía que tiene con RCR al ingeniero Roque Benavides, el es presidente de Expomin Perú 2026 que se inauguró en la víspera con la presencia de

la presidenta de la República, Keiko Fujimori. A su vez es presidente del directorio de la compañía de Minas Buenaventura. Ingeniero Roque Benavides, qué gusto saludarlo. Gracias por atender esta comunicación, muy amable.

Muy buenos días. Muchísimas gracias por tenerme en su prestigiosa radio.

Hoy una de las amenazas que tenemos es la minería ilegal y además que está ya comprobada esta asociatividad con el crimen organizado. Además, el crecimiento exponencial que tiene es muy preocupante para el país y podemos incluso citar dónde se viene expandiendo en distintos puntos del país. Sin embargo, solamente le voy a citar un caso y usted lo conoce muy bien: lo que ocurre en Cajamarca, en la zona de Hualgayoc, en la zona de Bambamarca, en zonas como Sinchao, el Tingo, Chugur, que se han convertido en una suerte de zonas liberadas para la minería ilegal y corren el riesgo de tener componentes muy parecidos a lo que está ocurriendo en otros lugares del país. Hay mucha presencia de mineros ilegales y la autoridad no funciona. ¿Qué es lo que tendríamos que hacer para generar ese nivel de confianza que se requiere y como usted lo dice, para poder encaminar los proyectos dentro de la formalidad que tanto necesita el país?

Yo creo que ahí está tocando usted un tema neurálgico y es el tema de la descentralización.

En el Perú se ha hecho una descentralización que no satisface a ningún peruano. Hoy día a nivel de la industria minera existen las direcciones regionales de Energía y Minas. Que dependen de los gobiernos regionales, que muchas veces no tienen los recursos, muchas veces no tienen el talento, muchas veces no tienen el expertise para poder esencialmente fiscalizar todas estas operaciones. Yo me quedo sorprendido que no hayamos potenciado al Ministerio de

Energía y Minas para que pueda fiscalizar adecuadamente.

Hoy día en Cajamarca, a la que como usted sabe yo estoy muy cercano, uno ve mineros informales que entran con maquinaria pesada, maquinaria amarilla y uno se pregunta, “pero por Dios, ¿quién les vende esta maquinaria? y cómo trasladan esta maquinaria y qué dice la Dirección Regional de Energía y Minas” y no dicen nada y es que no tienen las capacidades y lo que yo creo es que así como tenemos el orgullo de tener un Banco Central de Reserva del Perú que nos enorgullece a todos los peruanos, deberíamos de tener una institución muy sólida de fiscalización de la industria minera, porque tiene una serie de aristas medioambientales, sociales, económicas. que hay que supervisar bien. Yo creo que hay que potenciar al ministerio de Energía y Minas. El exministro de Energía y Minas, don Rómulo Mucho, hablaba de la ventanilla única. Bueno, tenemos que tener instituciones super profesionales, super técnicas que puedan lidiar, tratar con los temas de la industria minera. Nadie quiere una industria minera informal que contamina, una industria minera que se mete en propiedades de terceros. Lo que queremos más es la formalidad. Política de Estado de formalización es algo que también necesitamos en el Perú.

Ingeniero Roque Benavides, muy reconocido por esta comunicación a través de RCR, Red de Comunicación Regional y felicitarlo por el éxito de Expomin Perú 2026, que se convierte en la quinta feria más importante en lo que se refiere a minería en el mundo. Le agradezco la amabilidad.

Muchísimas gracias. Tenemos mucho de que sentirnos orgullosos en el Perú. Gracias.

L & L EDITORES SRL
Jr. Juan Chávez Tueros 1205, Urb. Chacra Ríos Sur, Cercado de Lima
Teléfono 421 5288
minasypetroleo@telefonica.net.pe

DIRECTOR
Luis Vargas Barbieri

PRESIDENTE DEL CONSEJO EDITORIAL
Fernando Cillóniz B.

COORDINACIÓN
Carmen Rosa Pérez Jiménez

LOGÍSTICA
Santiago Bada

EDITORIA Responsabilidad Social
Liliana Noriega

FOTOGRAFÍA
Víctor Abad

DIAGRAMACIÓN
Rodolfo Vargas

EDICIÓN DIGITAL / DISTRIBUCIÓN
L & L Editores S.R.L.

Hecho el Depósito Legal N° de Registro 98-29381
ISSN 1814-4209 Norma Internacional ISO 3297

www.minasypetroleo.com.pe

N° 1423 - 17 de Setiembre del 2026

L&L EDITORES JUEVES 17 • SETIEMBRE 2026

Poderosa: Casi cinco décadas de aporte al desarrollo de Pataz

Entre los resultados más relevantes se mencionó la reducción de la anemia infantil, mejoras en nutrición crónica, alfabetización, comprensión lectora e infraestructura educativa.

Durante su presentación en Expomina Perú 2026, Eva Arias, presidenta ejecutiva de Poderosa, destacó la transformación que la empresa ha logrado a lo largo de casi cinco décadas en Pataz convirtiendo el crecimiento de sus operaciones en una oportunidad para el desarrollo del territorio desde su llegada en 1977.

Poderosa inició sus operaciones productivas en la planta Marañón en 1982, con una capacidad de tratamiento de 120 toneladas diarias, y actualmente alcanza aproximadamente 1,940 toneladas métricas diarias. Este crecimiento empresarial ha estado acompañado por una visión orientada a convertir la riqueza mineral en desarrollo para el territorio.

Durante su intervención mencionó que uno de los principales ejes de aporte ha sido el desarrollo de infraestructura básica y de conectividad, a través de la habilitación de vías de comunicación, un aeródromo de uso compartido con la

población y proyectos de electrificación que ampliaron significativamente el acceso al servicio eléctrico en el distrito. Indicó que Pataz alcanza hoy cerca del 93% de viviendas con electricidad, resultado de la articulación entre empresa, Estado y comunidad.

Entre los resultados más relevantes se mencionó la reducción de la anemia infantil de alrededor de 74% en la línea base a cerca de 7%, así como mejoras en nutrición crónica, alfabetización, comprensión lectora e infraestructura educativa.

Asimismo, destacó el modelo de trabajo participativo mediante los Comités de Desarrollo Comunal, implementados de forma estructurada desde 2007, y las Juntas Administradoras de Servicios de Saneamiento. Estas organizaciones han permitido identificar, gestionar y ejecutar proyectos prioritarios de manera conjunta, atendiendo necesidades de las comunidades, especialmente en educación, salud, agua potable y saneamiento.

Eva Arias, presidenta ejecutiva de Poderosa presentó una síntesis de la labor social de su empresa, la misma que se inició cuando su padre Jesús Arias Dávila iniciara la producción aurífera en Poderosa

SEMANARIO
MINAS y petróleo

NUESTRA MISIÓN: CREAR CONCIENCIA MINERA

- ❖ Información fresca y veraz del sector
- ❖ Análisis de la noticia
- ❖ Entrevistas
- ❖ Eventos del sector
- ❖ Opinión de líderes mineros
- ❖ Informes del aporte de la minería al desarrollo nacional

Infórmese cada semana

A este trabajo se suman alianzas con el Centro Internacional de la Papa para desarrollar nuevas variedades, caracterizar papas nativas y promover iniciativas de agricultura regenerativa. También señaló avances en obras por impuestos, proyectos de conectividad y programas de sostenibilidad

orientados a reducir emisiones, con metas de cero emisiones para los alcances 1 y 2 al 2030 y para el alcance 3 al 2050. La exposición concluyó reafirmando el compromiso de Poderosa con una minería responsable, articulada con la población y enfocada en el desarrollo sostenible de Pataz.

GeoExplora
INVESTIGACIÓN DE LA TIERRA
CONGRESO DE EXPLORACIONES GEOLÓGICAS Y DESARROLLO DEL PAÍS
5 al 7 OCTUBRE 2026
CENTRO DE CONVENCIONES VIDAWASI
URUBAMBA, CUSCO - PERÚ
VIDAWASI

OBJETIVOS

- 1 Impulsar la innovación y el conocimiento en exploraciones geológicas y tecnológicas.
- 2 Conectar la ciencia, la academia, la empresa y el Estado para el desarrollo sostenible del país.
- 3 Formar y actualizar a las nuevas generaciones de profesionales en geociencias.

EJES TEMÁTICOS

- Tecnología e innovación
- Transformación digital
- Exploraciones geológicas en minería
- Exploración en petróleo y gas
- Gestión ambiental y responsabilidad social.
- Geología y energía del futuro
- Geología aplicada al desarrollo nacional

ACTIVIDADES:

- Conferencias magistrales
- Mesas redondas
- Foro de gestión social
- Foro internacional de geología y minería
- Foro ejecutivo de proyectos mineros.
- Trabajos de investigación
- Feria de exhibición
- Networking y rueda de negocios

ING. ROQUE BENAVIDES
Presidente de la comisión organizadora
¡CONOCE MÁS SOBRE EL EVENTO!
“Explorando hoy, construyendo el futuro”

Organiza:

CONSEJO DEPARTAMENTAL DE LIMA
CAPÍTULO DE INGENIERÍA GEOLÓGICA

marketing.geologia@ciplima.org.pe

+51 980 030 890

MANCOMUNIDAD REGIONAL DE LOS ANDES:

Un gigante minero que puede ser mucho más

Por ChatGPT, para Minas y Petróleo



Mayra Figueroa, viceministra de Minas exponiendo en el lanzamiento de Andesmin 2026

● MAYRA FIGUEROA Y EL LANZAMIENTO DE ANDESMIN 2026

La viceministra de Minas, Mayra Figueroa puso precisamente las cifras antes señaladas sobre la mesa, durante el lanzamiento oficial de la II Convención Minera de las Regiones de la Mancomunidad Regional de Los Andes - ANDESMIN 2026, realizado en la sede del Ministerio de Energía y Minas.

Figueroa calificó a la Mancomunidad como un espacio estratégico para la minería peruana y señaló que ANDESMIN será una oportunidad para discutir no solamente el potencial minero de las regiones, sino los desafíos que deben enfrentarse para que la actividad continúe generando inversión, empleo, innovación y desarrollo.

La viceministra planteó además una distribución de responsabilidades particularmente acertada: corresponde al Estado generar condiciones adecuadas para la inversión, promover reglas claras y acompañar el desarrollo de los proyectos; las empresas deben desarrollar sus actividades responsable y sosteniblemente; y los gobiernos regionales y locales tienen un papel fundamental en la articulación territorial.

Este último concepto –articulación territorial– debería convertirse en uno de los ejes principales de la Mancomunidad.

ANDESMIN 2026 se realizará en Ayacucho del 29 de octubre al 1 de noviembre, bajo el lema “Minería Desarrollo Territorial en Los Andes con visión global al 2040”. Su elección como sede tampoco

Mina Immaculada de Hochschild Mines, la mayor productora de oro en la Mancomunidad Regional de Los Andes

Una información difundida por RCR - Red de Comunicación Regional, basada en cifras proporcionadas por el Ministerio de Energía y Minas (MINEM), pone de manifiesto una realidad que merece analizarse con mayor profundidad: las seis regiones que integran la Mancomunidad Regional de Los Andes –Apurímac, Ayacucho, Cusco, Huancavelica, Ica y Junín– concentran actualmente el 37% de la producción nacional de cobre, el 31% del empleo minero y el 41% de la inversión minera ejecutada en el país. No estamos, por consiguiente, ante una asociación regional de importancia secundaria. Estamos ante uno de los grandes espacios mineros del Perú y ante una oportunidad excepcional para demostrar que la minería puede convertirse en un verdadero instrumento de integración y desarrollo territorial.

es casual: Ayacucho posee una importante diversidad de recursos minerales y, según informó Figueroa, ha registrado más de US\$121 millones de inversión minera y recibido transferencias superiores a S/251 millones por canon minero, regalías y derechos de vigencia y penalidad.

● EL PESO MINERO ES AÚN MAYOR DE LO QUE SUGIERE EL 37% DEL COBRE

Las estadísticas correspondientes al año completo 2025 permiten apreciar mejor la verdadera dimensión minera de la Mancomunidad.

En ese año, el Perú produjo 2.770 millones de toneladas métricas finas de cobre. Las seis regiones que actualmente integran la Mancomunidad produjeron conjuntamente aproximadamente 1.096 millones de toneladas, equivalentes a 39.6% de la producción nacional de cobre de 2025.

La distribución se muestra en el cuadro N° 1,

Cuadro N° 1 DISTRIBUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE COBRE EN LA MANCOMUNIDAD REGIONAL DE LOS ANDES		
Región	Cobre 2025 (TMF)	Participación nacional
Apurímac	411,004	14.8%
Junín	253,940	9.2%
Cusco	221,092	8.0%
Ica	190,669	6.9%
Huancavelica	18,441	0.7%
Ayacucho	513	0.02%
Mancomunidad	1,095,659	39.6%

La diferencia entre este 39.6% y el 37% señalado recientemente por el MINEM no constituye una contradicción. El primero corresponde al año calendario 2025; el segundo refleja la información más reciente

utilizada por el Ministerio durante el lanzamiento de ANDESMIN 2026.

Pero concentrarnos únicamente en el cobre conduciría a subestimar la importancia minera de estas seis regiones.

● TAMBIÉN PRODUCEN CASI EL 15 % DEL ORO PERUANO

La producción aurífera ofrece una perspectiva distinta y complementaria. Durante 2025 el Perú

produjo 108.91 millones de gramos finos de oro, equivalentes a 108.91 toneladas. Las seis regiones de la Mancomunidad produjeron conjuntamente 16.18 millones de gramos, es decir, 16.18 toneladas, equivalentes aproximadamente al 14.9% de la producción aurífera nacional.

Cuadro N° 2 DISTRIBUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE ORO EN LA MANCOMUNIDAD REGIONAL DE LOS ANDES		
Región	Oro 2025 (millones de gramos finos)	Participación nacional
Ayacucho	8.541	7.8%
Cusco	3.861	3.5%
Apurímac	2.687	2.5%
Huancavelica	0.545	0.5%
Ica	0.520	0.5%
Junín	0.022	0.02%
Mancomunidad	16.176	14.9%

El cuadro revela algo particularmente interesante: Ayacucho ocupa un lugar prácticamente insignificante en la producción nacional de cobre, pero produjo por sí solo el 7.8% del oro peruano en 2025.

Es decir, la Mancomunidad no constituye solamente un gran bloque cuprífero. Es un territorio minero considerablemente diversificado.

Apurímac tiene en Las Bambas su gran fortaleza cuprífera; Junín cuenta con Toromocho; Cusco con Antapaccay y Constancia; Ica agrega una importante producción de cobre, además de su conocida producción de hierro; mientras Ayacucho tiene un peso mucho mayor en oro y plata. Huancavelica, por su parte, conserva una antigua tradición polimetálica.

Las estadísticas de 2025 refuerzan esta característica: Junín produjo el 15.6% del zinc nacional e Ica el 11.3%; Junín produjo además 13.6% de la plata peruana, Ica 6.0%, Ayacucho 5.3% y Apurímac 4.3%; finalmente Ica produjo el 100% del hierro producido en el Perú.

Estamos, por tanto, frente a un espacio que combina cobre, oro, plata, zinc, hierro y otros minerales.

● DE LA PRODUCCIÓN ACTUAL A LAS NUEVAS MINAS

El potencial futuro puede ser todavía más importante.

La Mancomunidad concentra una considerable cartera de nuevos proyectos mineros. Apurímac sobresale ampliamente por el volumen de inversiones previstas, seguida por Cusco, Ica, Ayacucho, Huancavelica y Junín.

Esto plantea una cuestión fundamental: ¿pueden seis gobiernos regionales utilizar conjuntamente su extraordinario peso minero para resolver problemas que individualmente son mucho más difíciles?

La respuesta debería ser afirmativa.

Carreteras y corredores logísticos, transmisión eléctrica, disponibilidad de agua, infraestructura



Mina Ferrobamba de Minera Las Bambas, principal productora de cobre de la Mancomunidad Regional de Los Andes

hidráulica, capacitación laboral, proveedores regionales y proyectos que atraviesan límites departamentales son materias en las cuales la cooperación interregional puede producir resultados muy superiores a seis políticas regionales independientes.

● EL ANTECEDENTE CILLÓNIZ - HUANCAMELICA

La historia reciente de la propia Mancomunidad ofrece un antecedente interesante.

La Mancomunidad Regional de Los Andes nació en 2011, inicialmente integrada por Apurímac, Ayacucho y Huancavelica. Ica se incorporó posteriormente y ya pertenecía a ella cuando Fernando Cillóniz Benavides asumió el Gobierno Regional de Ica en 2015.

Cillóniz no fue, por consiguiente, fundador de la institución, pero durante su gestión desempeñó un papel importante en su desarrollo y llegó a presidir su Comité Ejecutivo. Particularmente significativa fue la excelente relación que estableció con el entonces gobernador regional de Huancavelica, Glodoaldo Álvarez Oré.

Ica y Huancavelica tenían motivos históricos de confrontación por el aprovechamiento del agua. Cillóniz y Álvarez optaron por un camino distinto: sustituir el enfrentamiento por la cooperación. La coordinación entre ambos gobiernos llegó a plantearse como una “hermandad del agua”.

Ese antecedente resume precisamente la razón de ser de una mancomunidad.

Los recursos naturales no respetan las fronteras políticas de los departamentos. Una cuenca puede comenzar en Huancavelica y beneficiar a Ica. Una carretera puede atravesar varias regiones. Una línea eléctrica puede atender proyectos ubicados en distintos departamentos. Una gran mina puede demandar

proveedores, alimentos y trabajadores procedentes de toda una macrorregión.



Fernando Cillóniz Benavides, como Gobernador Regional de Ica impulsó el fortalecimiento de la Mancomunidad Regional de Los Andes

● MINERÍA, AGUA Y AGRICULTURA NO TIENEN POR QUÉ SER ADVERSARIOS

La experiencia Ica-Huancavelica conduce a otra cuestión que ANDESMIN debería abordar.

Durante demasiado tiempo se ha presentado en determinadas zonas del Perú una falsa disyuntiva: minería o agricultura.

Una política adecuada de infraestructura puede conseguir precisamente lo contrario.

Una obra hidráulica puede proporcionar agua a poblaciones, agricultura y minería. Una carretera requerida por un proyecto minero puede reducir los costos de transporte de los productores agrícolas. Una línea de transmisión construida para una nueva mina puede fortalecer la infraestructura eléctrica regional. Y los mercados generados por miles de trabajadores mineros constituyen una demanda importante de alimentos, transporte y servicios.

El objetivo debería ser utilizar la inversión minera para generar efectos multiplicadores sobre el resto de la economía regional.

Continúa en la pag. 6

Viene de la pag. 5

• DEL CANON AL DESARROLLO

Existe, sin embargo, una contradicción que no debería ocultarse.

Algunas de las regiones integrantes de la Mancomunidad poseen una enorme riqueza mineral y simultáneamente mantienen importantes niveles de pobreza y brechas de infraestructura y servicios públicos.

El problema no consiste en que la minería produzca pocos recursos. Consiste también en nuestra limitada capacidad para convertirlos eficazmente en desarrollo.

Canon y regalías son fundamentales, pero no suficientes.

El éxito debería medirse por cuántos kilómetros de buenas carreteras se construyeron, cuánta población obtuvo agua potable, cuánto mejoró la educación,

cuántos productores agrícolas accedieron a nuevos mercados y cuántas empresas locales consiguieron convertirse en proveedores competitivos.

En otras palabras: no solamente cuánto dinero dejó la mina, sino cuánto cambió la economía que existe alrededor de ella.

• UM GRAN POLO ECONÓMICO EN POTENCIA

Las cifras permiten dimensionar la oportunidad.

La Mancomunidad reúne seis regiones que actualmente concentran 37% de la producción nacional de cobre, 31% del empleo minero y 41% de la inversión minera ejecutada. Las cifras anuales de 2025 muestran, además, que esas mismas regiones

produjeron 39.6% del cobre y 14.9% del oro del Perú, además de participaciones importantes en plata, zinc y hierro.

ANDESMIN 2026 debería servir para dar un paso adicional: transformar semejante concentración de recursos minerales en una estrategia conjunta de infraestructura y desarrollo.

Mayra Figueroa ha planteado correctamente tres actores: Estado, empresa y gobiernos subnacionales. Podría agregarse un cuarto elemento indispensable: una población regional que perciba concretamente

los beneficios de la actividad minera. La Mancomunidad Regional de Los Andes ya es un gigante minero. El gran desafío consiste en convertir esa riqueza minera en un gigante del desarrollo.



Mina de Marcona en Ica que produce el 100% del hierro peruano



Guillermo Vidalón del Pino

La utopía de la clase dirigente

Algunos estudiosos siguen atrapados en la utopía del dirigismo de estado para “imponer el desarrollo”, afirman que se requeriría una clase dirigente con la capacidad de imponer decisiones en los ámbitos políticos, económicos y sociales sobre los distintos grupos que integran un país. Es decir, anhelan el retorno de la aristocracia en términos Aristotélicos y soslayan la democracia como sistema de participación ciudadana.

En el Perú, estas experiencias terminaron convertidas en dictaduras con períodos de auge, pero también de descomposición; por consiguiente, de frustración ciudadana. Promueven el surgimiento de una clase dirigente capaz de conducir el país hacia un “un mejor futuro”. Sin embargo, las clases dirigentes se caracterizan por estar conformadas por cúpulas que excluye a otros sectores sociales de las tomas de decisiones

porque ellos se proclaman a sí mismos como los elegidos.

Para sustentar sus particulares puntos de vista rememoran el gobierno del general Juan Velasco Alvarado (1968-1975), quien impulsó la reforma agraria que dejó como resultado indeseable la repartición de tierras que previamente eran unidades productivas rentables. El gobierno militar que presidió Velasco imaginó que la subdivisión de la tierra implicaría la reivindicación del campesinado explotado y, por ende, por el simple hecho de convertirlo en propietario de un pedazo de tierra iba a adquirir las competencias requeridas para la administración del proceso productivo, transporte y comercialización en el mercado nacional o internacional de las cosechas.

La realidad fue que la producción agrícola disminuyó, el campesinado se empobreció aún más. La historia revela que la imposición

de esa “clase dirigente” condujo a la economía nacional al fracaso. Tuvieron que transcurrir varias décadas para que el Perú recupere un sitio en la agroexportación mundial, inclusive, se introdujeron nuevas variedades de cultivos como el arándano que cuenta con aceptación internacional. No es el dirigismo de estado, ni de una clase dirigente en particular la que lideró el aprovechamiento de las oportunidades del mercado internacional, son los empresarios de agroexportación quienes han logrado la revolución productiva del campo sin la soberbia de autocalificarse como clase dirigente. Lamentablemente, la subdivisión del campo continúa y la sierra es la más afectada. Se habrán preguntado por qué muchos agricultores optan por la minería ilegal, ésta se ha convertido en un refugio indeseable para algunos agricultores altoandinos que terminan por descuidar sus terrenos y llevar su producción a niveles de autoconsumo mientras destinan más horas a la extracción ilegal de minerales que le pertenecen a toda la nación.

Inclusive, señalan que se justificaría el surgimiento de una clase dirigente para lograr el objetivo de añadir valor agregado a la producción agrícola, como a la producción minera; sin embargo, esto depende de varios factores y responde a un proceso acumulativo. Primero producir, hallar las mayores eficiencias posibles para convertirse en el primer productor por volumen y al menor costo posible (mayor productividad frente a otros productores). Segundo, avanzar en la cadena de valor, lo que podríamos graficar de la siguiente manera: si se produce cierta variedad de fruta se podrá producir mermelada, y, si el volumen lo justifica también, envases de vidrio, tapas, embalajes, sunchos de seguridad, entre otros. Asimismo,

mo, destinar parte de la renta para financiar la mejora o generación de nuevas semillas mediante el empleo de la biotecnología para consolidar hacia el futuro el motor de la agroexportación; empero, para que ello sea posible se requiere regular el agua disponible, tengamos presente que el Perú es el octavo país con mayor disponibilidad de agua del mundo.

En el caso de la minería primero hay que hacer minería (valga la redundancia), es decir, desarrollar los proyectos mineros que están pendientes de ejecución por \$64 mil millones. Llegar con nueva producción de cobre antes que otros países, eso implica simplificar los trámites o confiar como estado en los operadores mineros formales que ya están asentados en el país y permitirles un ingreso a las áreas de interés por medio de la suscripción de una declaración jurada donde los titulares formales se comprometen a cumplir las exigencias normativas en un período razonable de tiempo. Porque del otro lado están los mineros ilegales y ante ellos no hay legislación ambiental, ni social, ni tributaria que valga, hacen ocupación física de un área, arrinconan o amenazan a la población y acrecientan la criminalidad.

Segundo, si producimos más minerales y en volumen suficiente, se justificará instalar plantas fundiciones, refinerías y otros para seguir añadiendo valor a la producción; pero, lamentablemente, existen actores políticos que por desconocimiento o mala fe actúan en contra del país, como lo hicieron cuando en los años 80 y 90 se opusieron tenazmente al desarrollo del entonces proyecto Camisea. Estos grupos casi siempre terminan apostando por profundizar la pobreza y la ignorancia para asegurarse un bolsón electoral.

La minería entra en la campaña por la Alcaldía Provincial de Cajamarca

Por ChatGPT, para Minas y Petróleo

La elección del próximo alcalde provincial de Cajamarca presenta una característica que merece especial atención: se desarrolla en momentos en que la minería vuelve a ocupar un lugar central en la economía y en la problemática social y política de la región.

Ya no se trata únicamente del antiguo debate entre quienes apoyan y quienes cuestionan a la gran minería formal. A este se ha agregado un fenómeno diferente y probablemente más difícil de enfrentar: la rápida expansión de la minería ilegal.

Entre los principales candidatos que aparecen actualmente en la competencia por la Municipalidad Provincial de Cajamarca se encuentran Osías Ramírez Gamarra, de Cajamarca Renace; Sergio Sánchez Ibáñez, de Somos Perú; Edinson Terán Medina, de Alianza para el Progreso; Julio César Villegas Burga, de Perú Primero; Erlyn Salazar Huamán, de Libertad Popular; y Wilser Carmona Carrasco, de Avanza País.

Los minerías completamente diferentes

Para analizar las propuestas de los candidatos resulta indispensable distinguir la minería formal de la ilegal.

Cajamarca posee una extraordinaria dotación de recursos minerales. Además de Yanacocha y sus posibilidades futuras, en el departamento se encuentran proyectos de gran importancia como Michiquillay, La Granja y El Galeno. El Ministerio de Energía y Minas ha estimado que cuatro grandes proyectos —Yanacocha Sulfuros, El Galeno, Michiquillay y La Granja— podrían conjuntamente alcanzar una producción del orden de un millón de toneladas de cobre fino anuales si llegaran a desarrollarse.

Pero simultáneamente Cajamarca está experimentando una expansión de la minería ilegal.

La gravedad del problema quedó demostrada el 28 de agosto de 2026, cuando el Gobierno declaró por 60 días el estado de emergencia en diez distritos cajamarquinos debido al incremento de la minería ilegal, delitos conexos y otras situaciones de violencia. Uno de esos distritos es La Encañada, en la propia provincia de Cajamarca, territorio estrechamente asociado históricamente con la actividad de Yanacocha.

Por consiguiente, quien gobierne la Municipalidad Provincial de Cajamarca entre 2027 y 2030 tendrá que convivir con estas dos realidades: la posibilidad de una nueva etapa de inversión minera formal y la creciente presencia de una actividad ilegal que genera problemas ambientales, económicos y de seguridad.

• SERGIO SÁNCHEZ CONOCE DIRECTAMENTE EL PROBLEMA

Entre los candidatos, Sergio Sánchez Ibáñez, actualmente presentado por Somos Perú, posee un antecedente particularmente importante para analizar su posición frente a la minería ilegal.

Cuando se desempeñaba como gerente de Recursos Naturales y Medio Ambiente del Gobierno Regional de Cajamarca declaró que, de aproximadamente 1.200 pequeños mineros que habían iniciado el proceso de formalización, solamente el 28% continuaba el trámite, mientras que los demás operaban ilegalmente. A ellos agregó unos 500 mineros clandestinos que, según sus declaraciones, venían expandiendo sus actividades en diversas provincias.

Sánchez informó entonces que su gerencia coordinaba con la Dirección Regional de Energía y Minas y la Policía Nacional para identificar quiénes estaban formalmente inscritos, quiénes tenían sus registros suspendidos y quiénes actuaban al margen de la legalidad.

Se trata, por lo tanto, de un candidato que ha tenido responsabilidad administrativa directa en el seguimiento del problema. Falta conocer con mayor precisión qué medidas propondrá ahora como candidato a alcalde provincial.

• ERLYN SALAZAR ADOPTA UNA POSICIÓN EXPLÍCITAMENTE FAVORABLE A LA MINERÍA FORMAL

La posición más claramente expresada hasta ahora respecto de la inversión minera formal parece ser la de Erlyn Salazar Huamán, candidato de Libertad Popular.

En declaraciones a RCR del 15 de septiembre, Salazar sostuvo que Cajamarca debe impulsar una cartera de proyectos mineros formales y responsables para contribuir a cerrar las brechas existentes en agua, seguridad ciudadana y producción agropecuaria.

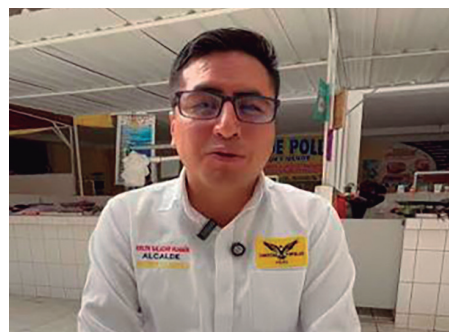
También destacó específicamente la cooperación de Newmont en proyectos de infraestructura hídrica y manifestó su apoyo a una minería legal que genere desarrollo, pero sujeta a exigencias sociales y ambientales.

Su planteamiento resulta significativo en una región donde durante muchos años el debate político estuvo fuertemente marcado por los conflictos alrededor de Yanacocha y Conga.

• EL CASO PARTICULAR DE EDINSON TERÁN

También merece atención Edinson Terán Medina, candidato de Alianza para el Progreso, aunque por una razón diferente. Terán ha trabajado como jefe de Codesarrollo

Territorial de Newmont ALAC, organización vinculada a Newmont. Desde esa posición ha participado en programas de fortalecimiento institucional y desarrollo territorial en Cajamarca. En febrero de este año explicó, por ejemplo, los resultados del programa Gestores del Desarrollo, que había beneficiado a 680 estudiantes al cierre de 2025.



Erlyn Salazar Huamán, candidato de Libertad Popular a la Alcaldía provincial de Cajamarca.

Asimismo, desde Newmont ALAC ha informado sobre programas de cooperación con la Universidad Nacional de Cajamarca que han alcanzado a más de 2.000 estudiantes mediante prácticas, capacitación e investigación.

Estos antecedentes demuestran una vinculación profesional directa con iniciativas de desarrollo financiadas por el entorno de la gran minería formal. Sin embargo, sería incorrecto deducir únicamente de ello cuál será su política municipal frente a nuevos proyectos mineros. Esa posición deberá ser precisada por el propio candidato durante la campaña.

• EL REINFO ENTRA TAMBIÉN EN LA CAMPAÑA

Hay otro elemento que podría convertir la minería en un asunto electoral especialmente delicado.

Continúa en la pag. 8



- Perforaciones diamantinas.
- Perforaciones de aire reverso (RC).
- Perforaciones y pruebas geotécnicas.
- Perforaciones y pruebas hidrogeológicas.
- Monitoreo e Instalaciones de instrumentaciones geotécnicas e hidrogeológicas.
- Anclajes e inyección de cemento.
- Mediciones de desviaciones de taladros.



www.gygperforaciones.pe

FILMACIÓN Y FOTOGRAFÍA DIGITAL

VÍCTOR ABAD COLÁN
DIRECTOR GERENTE

CONGRESOS - CONVENCIONES
SEMINARIOS - SIMPOSIUM
MATRIMONIOS
EVENTOS SOCIALES

E-mail: fotoabad@hotmail.com
Celular: 99870 - 0853

Viene de la pag. 7

Funcionarios del Gobierno Regional de Cajamarca han advertido públicamente que existen candidatos en las elecciones regionales y municipales de 2026 inscritos en el Registro Integral de Formalización Minera (REINFO).

El director regional de Energía y Minas, Víctor Cusquisibán, declaró incluso que existirían candidatas a gobiernos regionales y municipalidades que figuran en el RE-INFO y que podrían presentar conflictos de intereses.

Estas son afirmaciones de dicho funcionario y deben ser tratadas como tales mientras no exista comprobación individual de cada caso.

Hasta el momento, la información revisada para este artículo no permite afirmar que alguno de los principales candidatos a la Alcaldía Provincial de Cajamarca mencionados anteriormente pertenezca personalmente al REINFO o reciba financiamiento procedente de la minería ilegal.

Esta distinción es fundamental. La existencia de candidatos inscritos en el RE-INFO en Cajamarca no autoriza a atribuir esa condición a una persona determinada sin comprobar previamente el registro correspondiente.

• UNA ACTIVIDAD ILEGAL QUE YA CONSTITUYE UN PROBLEMA POLÍTICO

La dimensión económica de la minería ilegal cajamarquina es objeto de estimaciones preocupantes.

Oscar Mendoza, expresidente de la Cámara de Comercio y la Producción de Cajamarca, declaró recientemente a RCR que la actividad ilegal movería aproximadamente S/4.068 millones anuales en la región. También señaló la existencia de 684 registros REINFO vigentes. Ambas cifras corresponden a estimaciones y declaraciones de Mendoza y no deben confundirse con una medición oficial definitiva.

Más allá de la exactitud de esa estimación, la intervención del Gobierno demuestra que el fenómeno tiene una dimensión considerable. El estado de emergencia declarado en agosto comprende La Encañada, Cachachi, Sorochuco, Huasmán, Hualgayoc, Bambamarca, San Ignacio, San José de Lourdes, Namballe y Bellavista.

Esto significa que la minería ilegal ha dejado de ser un problema localizado en algunas zonas remotas para convertirse en un asunto de seguridad y gobernabilidad regional.

• UNA OPRITINIDAD PARA CONOCER QUÉ PIENSAN REALMENTE LOS CANDIDATOS

La campaña para la Municipalidad Provincial ofrece, por ello, una oportunidad para formular a todos los candidatos algunas preguntas concretas.

¿Apoyan el desarrollo de nuevos proyectos de gran minería formal en Cajamarca? ¿Qué posición tienen frente a Yanacocha y las futuras inversiones de Newmont? ¿Consideran que la minería puede contribuir a resolver la insuficiencia de agua de Cajamarca mediante inversión pública, convenios

y obras por impuestos? ¿Qué diferencia establecen entre pequeña minería en proceso real de formalización y minería ilegal? ¿Qué proponen hacer frente al uso indebido del REINFO? ¿Aceptarían aportes electorales de personas o empresas vinculadas a actividades mineras informales?

Las respuestas permitirían establecer diferencias que hoy todavía no son suficientemente visibles.

Lo comprobado hasta ahora muestra dos antecedentes especialmente claros: *Erlyn Salazar ha expresado públicamente una posición favorable al desarrollo de minería formal y responsable; Sergio Sánchez ha tenido participación directa, desde el Gobierno Regional, en las acciones relacionadas con la formalización y el combate de la minería*

ilegal. Edinson Terán, por su parte, posee una trayectoria profesional estrechamente vinculada a programas de desarrollo territorial de Newmont ALAC.

Sobre Osías Ramírez, Julio Villegas y Wilser Carmona todavía no hemos encontrado declaraciones recientes suficientemente precisas que permitan definir responsablemente su posición sobre ambos asuntos.

Y esa ausencia de información es, precisamente, una razón adicional para que el tema forme parte del debate electoral.

Cajamarca tiene ante sí una paradoja que posiblemente marcará buena parte de su futuro: posee algunos de los recursos minerales más importantes del Perú y, al mismo tiempo, enfrenta una creciente activi-



Osías Ramírez Gamarra, candidato de Cajamarca Renace a la alcaldía provincial de Cajamarca.

dad minera ilegal. La posición que adopten frente a ambas realidades quienes aspiran a gobernar su capital provincial merece ser conocida antes de las elecciones.

El inesperado vínculo entre la IA y el Sol

Mejores precios de exportación fortalecen los términos de intercambio, elevan el ingreso de divisas y pueden favorecer a la moneda local, se señala en un artículo de Gestión cuyo autor es Marco Merino, Product Strategy Managing Director de FX products de BBVA en Perú.

En los últimos dos años, acciones como NVIDIA se han convertido en un emblema bursátil del boom de la inteligencia artificial. Curiosamente, este comportamiento es muy similar a la dirección de nuestra moneda local frente al dólar. De hecho, la correlación entre NVIDIA y el valor del Sol se ubica en 0.86 durante este periodo. Sería absurdo concluir que una empresa tecnológica determina nuestra moneda, pero la coincidencia plantea una pregunta más interesante: ¿puede el auge de la IA modificar los fundamentos que determinan el valor del Sol?

Visto como número frío, la correlación no nos permite concluir demasiado. Quienes gustan de la estadística sabrán que el mundo está lleno de correlaciones sin sentido; una de las que más me gustan es la correlación positiva entre el número de premios Nobel y el consumo per cápita de chocolate, por ejemplo. Sin embargo, la existencia de una relación sí nos abre espacio a buscar posibles explicaciones y la existencia de una o más variables escondidas que expliquen este comportamiento.



El mecanismo de transmisión es bastante claro: cada dólar de inversión destinado a infraestructura física de IA genera una señal directa de demanda de cobre. (Foto: Bloomberg)

Podemos formular una hipótesis considerando el boom de la IA como punto de partida. Cada gran modelo de lenguaje requiere infraestructura física. Es decir, centros de datos, servidores, refrigeración industrial, redes eléctricas de alta tensión y fibra óptica. Toda esta infraestructura requiere numerosos insumos, uno muy conocido por Perú: el cobre.

En esa línea, cada megavatio de capacidad instalada de un centro de datos de IA requiere entre 20 y 50 toneladas de cobre. Estos servidores consumen aproximadamente 10 veces más energía que uno convencional. No sorprende, entonces, que el consumo de cobre en 2020 pasara de 78 mil a 260 mil toneladas en 2025 con proyecciones que bordean las 650 mil hacia 2030. El mecanismo de transmisión es bastante claro: cada dólar de inversión destinado a infraestructura física de IA genera una señal directa de demanda de cobre.

Volviendo al plano local, el cobre representa más del 30% de las exportaciones totales del Perú, siendo el segundo mayor exportador mundial. Satisfacer la potencial demanda prevista para 2030 requeriría nuevos yacimientos mineros y unos US\$250,000 millones de inversión, según diversos estimados.

Considerando que el desarrollo de una nueva mina requiere entre 15 y 20 años desde su descubrimiento, podríamos encontrarnos con un déficit estructural entre la demanda futura y lo que el subsuelo podrá suministrar.

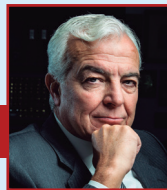


Cada megavatio de capacidad instalada de un centro de datos de IA requiere entre 20 y 50 toneladas de cobre. (Foto: Creative Commons Attribution 2.0 Generic)

Esto para el Perú representa un viento de cola adicional y una potencial fortaleza de sus términos de intercambio a futuro. La relación entre el precio del cobre y el USDPEN en los últimos dos años es de -0.82. Es decir, cuando el cobre sube, el sol se aprecia; muy similar a la relación existente entre el capex de IA y el Sol. El tipo de cambio responde también a la Reserva Federal, al BCRP, al riesgo político y a los flujos de capital. Pero el canal es conocido: mejores precios de exportación fortalecen los términos de intercambio, elevan el ingreso de divisas y pueden favorecer a la moneda local.

Visto desde esta perspectiva, la inversión global en inteligencia artificial tiene el potencial de convertirse en un driver estructural del Sol. Recientemente el Perú, junto con otros países de la región, firmaron una declaración conjunta para profundizar la cooperación en minerales estratégicos. La IA pasa a ser no solo una herramienta de productividad que todos utilizamos, sino también una nueva fuerza con implicancias para nuestra economía y para las decisiones futuras de política pública.

AUNQUE DUELA,



Carlos E. Gálvez Pinillos, expresidente de la SNMPE

Señora presidente, como todos sabemos, “no hay una segunda primera impresión”. Ya llevamos más de un mes de su gobierno y, más allá de los viajes realizados, no se nota la mano de un nuevo gobierno.

Sé que las comparaciones son odiosas, pero el gobierno del Ing. Alberto Fujimori, ejecutó el “Fujishock” el 8 de agosto de 1990, a los 11 días de asumido el poder. Él y su equipo fueron plenamente conscientes, que no había tiempo que perder, como no lo hay ahora. El Perú, durante 26 años, con la excepción del segundo gobierno de Alan García, ha destruido mucho de lo avanzado con las reformas de primera generación implantadas en la década de los 90’s. Y, en consecuencia, no tenemos tiempo que perder para retomar el camino del orden, simplificación del Estado e impulso de la economía, para beneficiar a las mayorías.

Como dijo Milei en su momento, “No vine a tomar medidas que me hagan popular. Vine a hacer lo que el país necesita y nadie se atrevía a hacer”.

Por eso, le sugiero que no deje pasar el tiempo, que tome el control de la agenda de su gobierno; sin permitir que la oposición se la marque.

A usted le corresponde compartir la VISIÓN de país, marcar las líneas matrices del gobierno y generar la ilusión perdida por nuestra ciudadanía, tras décadas de procrastinación de los gobiernos.

El 28 de julio, usted dijo que tenía 1,826 días para resolver los problemas que encontró y transformar nuestro país. Que no había llegado sólo para administrar lo existente. Consecuentemente, lo que toca es, fijar esos grandes objetivos nacionales y las estrategias para lograrlo, que me atrevería a resumirlos en: 1. Enfrentar, en el poco tiempo que queda, la mitigación del Fenómeno del Niño. Comunicar cuáles son las acciones y haga que el funcionario responsable informe semanalmente los hitos cumplidos y el avance del plan.

2. Ya la comidilla de congresistas y periodistas, ha obligado a definir la situación del Comandante General de la PNP. Si bien un líder debe trabajar con lo que tiene y respaldarlo, fue mejor aceptarle la renuncia, pues no podíamos enfrentar una guerra con un comando disminuido.

3. Plantee como objetivo nacional, convertir al Perú en el primer productor de cobre del mundo al 2050 y actuemos en consecuencia; comenzando por la pronta ejecución de los proyectos conocidos y neutralización de la minería ilegal. Igualmente, demande por traición a la patria a quienes, por razones políticas, obligaron a postergar los proyectos.

4. Fije diez años de plazo para duplicar nuestra agroexportación, para lo que debemos completar con urgencia Chavimochic III; Majes-Siguas II; ampliar Olmos y ejecutar Chinecas. Esto requiere sostener un

Solamente una vez

régimen tributario que estimule la reinversión en el agro e impulsar las APPs para las obras hidráulicas.

5. Veamos de duplicar el flujo turístico del extranjero al 2031, para lo que debemos automatizar la venta de tickets a Machu Picchu, mejorar la interconexión a los demás destinos turísticos, sin paso obligado por Lima y poner orden y seguridad en las calles; acelerando, además, la terminación de los puentes de entrada y salida al aeropuerto Jorge Chávez.

6. Impulsar la construcción de infraestructura, vía APPs y Oxl, por US\$20 mil millones anuales durante su gobierno, apuntando a cerrar la brecha existente, en una década.

7. Hacer que nuestra industria naval se convierta en la primera de Sudamérica, generando todos los encadenamientos productivos y convirtiéndonos en un “clúster naval”.

8. Ejecutar el plan de digitalización del Estado, empezando por salud, educación y justicia, acompañado de un shock de simplificación administrativa del Estado. Esta simplificación

debe iniciar de inmediato, eliminando todo lo que no tenga utilidad demostrable, haciendo que se renueve automáticamente todo lo que no tiene cambio de condiciones, automatizando todo aquello en lo que el Estado ya dispone de la información, autorizando que se ejecute, mediante declaración jurada y fiscalización posterior, todo lo que implique un riesgo bajo; reservando la autorización previa sólo para lo que implica riesgo alto.

Podemos garantizar que aparecerán múltiples oficinas inactivas y, por supuesto, cada cinco años se deberá eliminar todo proceso que no haya demostrado utilidad.

Es importante mantener contacto frecuente con la población, especialmente en las zonas más remotas. Pero necesitamos un equipo actuante, no sólo “visitante”. Ya vimos lo que no estaba funcionando o estaba descontrolado.

Ahora necesitamos que cada ministro nos diga cuál es su plan específico para el logro de los ocho objetivos indicados, fijen su hoja de

ruta y nos informen periódicamente el avance de su cumplimiento.

Señora presidente, el Perú ha esperado dos décadas para tener un gobierno con visión, conocimiento, planes y capacidad de ejecución. Exíjales a sus ministros un aporte en la transformación de la cultura organizacional del aparato del Estado.

No es su responsabilidad que las planillas y pensiones en el Estado hayan crecido 72.5% en los últimos cinco años (11.5% promedio anual, impactado por el 33.4% del año 2024).

Pero, esto amerita una corrección inmediata, aplicando la digitalización y simplificación sugerida en el último objetivo.

Apretar el acelerador en la ejecución de este plan, le traerá tanto reconocimiento ciudadano como el que mereció el “Fujishock”.

¡No lo deje pasar, que ya quedan menos de 1,780 días y esto se da, SOLAMENTE UNA VEZ!

Fuente: Lampadia

De Sobral a Ascope: una pequeña revolución educativa

En el Perú estamos acostumbrados a hablar de la educación como un problema enorme. Discutimos presupuestos, infraestructura, currículos, salarios y reformas. Todo ello importa. Pero quizá deberíamos comenzar por una pregunta más sencilla: ¿nuestros niños están aprendiendo a leer a la edad que corresponde?

En Ascope, una provincia costera de La Libertad, se desarrolla desde el 2024 una experiencia que merece atención. La iniciativa fue diseñada por la UGEL Ascope con Enseña Perú y McKinsey & Company con un objetivo concreto: lograr que los niños aprendan a leer y, sobre todo, comprendan lo que leen durante los primeros años de primaria.

El proyecto “Ascope, leemos hacia la excelencia” alcanza a 40 instituciones educativas y 2.676 estudiantes, y capacita a 148 directores y docentes en estrategias de lectoescritura y liderazgo pedagógico.

La iniciativa recoge las enseñanzas de Sobral, una ciudad del estado brasileño de Ceará que hace poco más de veinte años enfrentaba graves problemas educativos. Muchos niños avanzaban de grado sin saber leer correctamente. También recoge

los 15 años de trayectoria de Enseña Perú trabajando en liderazgo colectivo y cambio sistémico como principios para asegurar transformaciones sostenidas y profundas en educación.

Sobral decidió cambiar el enfoque. Estableció metas claras, evaluó periódicamente a los alumnos, capacitó y acompañó a los profesores y fortaleció el liderazgo de los directores. La pregunta dejó de ser solamente cuánto se gastaba en educación y pasó a ser algo mucho más importante: ¿qué están aprendiendo los niños?

Los resultados convirtieron a Sobral en una referencia educativa en América Latina.

Ascope intenta recorrer su propio camino y los primeros resultados son alentadores. En diez meses, la proporción de estudiantes que alcanzó un nivel satisfactorio pasó de 18% a 44%, mientras aquellos ubicados en los niveles iniciales disminuyeron de 66% a 39%.

La experiencia comenzó a replicarse en Virú. Allí, durante el 2025, los alumnos de segundo grado que alcanzaron un nivel satisfactorio de comprensión lectora pasaron de 9% en marzo a 31% en diciembre.

Ascope podría convertirse en un laboratorio de política educativa para el Perú. Sus resultados deberían medirse rigurosamente y hacerse públicos, no para elaborar rankings o castigar profesores, sino para descubrir qué funciona y corregir aquello que no funciona.

Aprender a leer es mucho más que aprobar un curso. Un niño que llega a tercero o cuarto de primaria sin comprender adecuadamente lo que lee tendrá dificultades en matemáticas, ciencias, historia y prácticamente todas las demás materias. Aprender a leer es aprender a aprender.

La experiencia ya comienza a escalar. Después de una visita de funcionarios del Gobierno Regional de La Libertad a Sobral, en agosto se firmó un convenio entre el Gobierno Regional, Fundación Natura y Enseña Perú para llevar el modelo a toda la región.

Durante décadas hemos intentado transformar la educación desde Lima mediante grandes reformas nacionales. Quizá debamos probar también el camino inverso: comenzar en una provincia, medir resultados y luego replicar lo que funciona.

Sobral demostró que es posible. Ascope tiene ahora la oportunidad de demostrar que también podemos hacerlo en el Perú.

Porque, algunas veces, las grandes reformas nacionales comienzan en lugares pequeños.

Comercio Internacional

Prioridad Capital para los peruanos

Pablo Bustamante Pardo
14 de setiembre de 2026
Expresidente de IPAE
Director / Fundador de Lampadia

EL PERÚ, COMO PAÍS CHICO, SOLO PUEDE PROSPERAR TRAYENDO RIQUEZA DEL EXTERIOR, POR MEDIO DE NUESTRAS EXPORTACIONES DE MINERALES, AGRÍCOLAS, PESQUERAS Y DEL TURISMO.

Por ello tenemos que cuidar nuestras relaciones comerciales, de inversiones y políticas con todos nuestros socios comerciales, especialmente con EEUU, China e India, que con Canadá y Corea del Sur, representan el 63% de nuestras exportaciones.



- La relación con EEUU tiene bases históricas muy importantes y acaba de ser reforzada con la magnífica visita del Secretario de Estado, Marco Rubio. Esperamos que las inversiones de las empresas estadounidenses puedan dinamizarse.
- La relación con China ha crecido mucho en los últimos años y representa un mercado muy importante para las próximas décadas, así como una fuente de inversión que hay que saber administrar.
- Con India, el país más poblado del mundo, se sabotó nuestra relación desde el Mincetur hace 15 años. Recién se está consolidando, pero ya muestra un ritmo notable de crecimiento.

En el caso de EEUU, la administración Trump, lesionando nuestro TLC, nos está haciendo perder competitividad imponiendo aranceles, que en el caso de los arándanos, entre otros, llegan hasta 12.5%. Esperamos que esto pueda corregirse.

Sin dudas, el manejo de estas relaciones en el mundo de hoy es muy difícil, pero para el Perú es crucial tener una presencia global sólida y transparente.

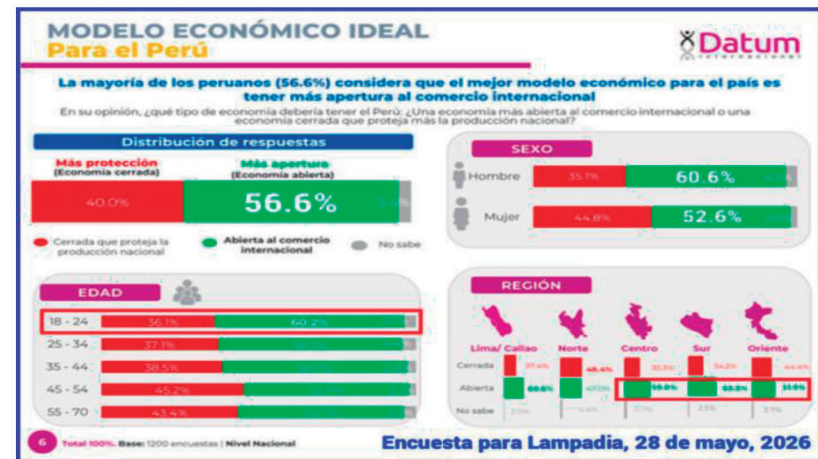
Otro componente que debe ser parte de nuestra estrategia es aprovechar los intereses comunes con nuestros vecinos, en este caso Chile.

Son exportadores de minerales y de productos agrícolas como nosotros, tienen más o menos los mismos socios comerciales y los mismos intereses comerciales de largo plazo. Sumar esfuerzos y coordinar agendas debiera ser parte de nuestro manejo externo.

Ver artículo de La Tercera de Chile que compartimos líneas abajo.

Nuestras relaciones internacionales deben tener un enfoque de largo plazo, deben representar una Política de Estado y deben ir más allá de nuestro programa de gobierno y de las administraciones de nuestros socios comerciales.

Los peruanos la tienen básicamente clara, a pesar de toda la prédica socialista, la mayoría favorece la apertura comercial.



Esperamos que el gobierno de Keiko Fujimori sepa instalar en nuestras mentes la importancia de este cometido, más allá de cualquier opción de gobierno.

Chile espera respuesta de EEUU
Por aranceles para septiembre y fija sus líneas rojas

Desde el Ejecutivo afirman que no aceptarán que Estados Unidos pida tener alguna injerencia o condicionamiento en las relaciones comerciales y políticas bilaterales que tenga Chile con otras naciones, ni opiniones sobre nuevos TLC.

A nivel de expectativas de los gremios empresariales, se aspira a que la mayoría de los productos que hoy están afectos a un arancel de 12.5% baje a 10% y algunos más estratégicos a menos que eso.

La Tercera – Chile, Pulso. Carlos Alonso
12 SEPTIEMBRE 2026. Glosado por Lampadia

Los pasados 24 y 25 de agosto, estuvo en Chile el número dos de la Oficina del Representante de Comercio de los Estados Unidos (USTR), Jeffrey Goettman. En su paso por el país se reunió con la subsecretaria de Relaciones Económicas Internacionales (Subrei), Paula Estévez, en las oficinas de la Cancillería.

El objetivo de ese encuentro era mejorar las condiciones de acceso de las exportaciones chilenas al mercado estadounidense, en el marco del proceso de diálogo y negociación que ambos países mantienen respecto de las últimas medidas arancelarias implementadas por Estados Unidos.

Esto, luego que el 23 de julio de 2026 el presidente estadounidense Donald Trump firmara un Memorandum Presidencial mediante el cual impuso nuevos aranceles a nivel global. El argumento de la superpotencia para aplicar una sobretasa apuntó a los países que no cuentan con mecanismos para impedir la producción e importación de bienes elaborados mediante trabajo forzoso, conforme a los estándares definidos por la legislación de Estados Unidos. Así, Chile se sumó a una lista de 54 otras naciones sancionadas con un arancel de 12.5%, de aplicación inmediata.

En esos encuentros Chile argumentó uno por uno por qué era recomendable reducir el arancel.

Desde el gobierno afirman que, desde ese entonces, los equipos técnicos de la Subrei han mantenido un diálogo permanente con la USTR.

Actualmente, el 53.6% de los productos chilenos que se exporta a Estados Unidos y que suma envíos por US\$10,707 millones, está con arancel cero.

En ese listado se encuentran el cobre, plata, yodo, naranjas frescas y kiwis frescos, entre otros.

Pero hay otro 40.3% de la canasta exportadora que va a ese país que tiene la sobretasa de 12.5%.

En esa lista aparecen el salmón, uvas frescas, vino, frutas congeladas, arándanos frescos y harina de pescado.

La expectativa del gobierno es que ese porcentaje de productos que está en el segundo listado pueda bajar de arancel, pero se abren a analizar si se incluye solo a algunos, siempre que sean los más estratégicos para Chile.

En el Ejecutivo esperan que la respuesta por parte de Estados Unidos se conozca hacia fines de septiembre. Para quienes han seguido este proceso de cerca, no ven viable que se pueda volver a tener un arancel de 0% para toda la canasta exportadora chilena, como debería ser si se respetara el Tratado de Libre Comercio (TLC) que mantienen ambas naciones, aunque sí se espera un gesto de Washington.

Una mirada similar es la que se tiene a nivel gremial en el sector empresarial.

Los gremios también apuntan a que en esta negociación se asegure que el 53% de los productos que actualmente tiene 0% de arancel, como el cobre, se mantenga así.

Los límites de la administración Kast
Para materializar este eventual acuerdo entre el país norteamericano y Chile, Estados Unidos insistirá en firmar un Acuerdo de Comercio Recíproco (ART, por su sigla en inglés, Agreement on Reciprocal Trade), con temas específicos a cumplir, aunque por el momento no se tiene conocimiento lo que podría pedir concretamente para rebajar el arancel.

Los ART son un modelo de negociación bilateral impulsado por la Oficina del Representante Comercial de Estados Unidos para reformular las relaciones comerciales entre países, de los cuales ya se han suscrito varios.

Dado este escenario que se avecina, desde la administración de José Antonio Kast ya han definido cuáles son sus líneas rojas, en el sentido de los temas o materias que no negociarán ni aceptarán para lograr un arancel menor al actual.

Según transmiten fuentes de gobierno al tanto del asunto, una de ellas es que Estados Unidos pida tener alguna injerencia o condicionamiento en las relaciones comerciales y políticas bilaterales que tenga Chile con otras naciones. "Eso es soberano de Chile", dicen desde el Ejecutivo.

Tampoco se aceptará que ese país entregue alguna opinión con respecto a nuevas negociaciones que Chile emprenda con otros países, como por ejemplo las que se están realizando con India para alcanzar un Acuerdo de Asociación Económica Integral (CEPA).

Durante el primer semestre de 2026, las exportaciones chilenas mostraron un desempeño favorable en sus principales mercados de destino.

China representó el 35.3% de los envíos, seguida por Estados Unidos con un 16.4% y Japón con un 9.1%.

En conjunto, estos tres mercados concentraron el 60.8% de los envíos chilenos, proporción que se eleva al 71.0% al considerar los cinco principales destinos y al 82.4% en el caso de los diez primeros.

Lampadia