

SEMANARIO **MINAS** *y petróleo*

Primeros en informar sobre minas y energía ISSN 1814-4209 AÑO 32 Nº 1408 - L&L EDITORES - LIMA, 14 MAYO DEL 2026

LOS LÍDERES EMPRESARIALES EXTRANJEROS QUE IMPULSARON LA MINERÍA MODERNA EN EL PERÚ

- LOS PERUANOS DEL SUR VOTAN POR IDENTIDAD IDEOLÓGICA Y PORQUE SIENTEN QUE EXISTE DESIGUALDAD

- ROQUE BENAVIDES: PERÚ ES EL PAÍS CON MÁS PROYECTOS DE COBRE SIN DESARROLLO

- GOBITZ: CERRAR LA BRECHA DE INFRAESTRUCTURA PUEDE DESTRABAR EL POTENCIAL MINERO DEL PERÚ

NO ES UNA FALTA DE REDUCCIÓN DE LA POBREZA LA CAUSA DEL VOTO ANTIESTABLISHMENT

Los peruanos del sur votan por identidad ideológica y porque sienten que existe desigualdad

En el debate reciente, sobre el comportamiento electoral, en el Perú ha vuelto a instalarse una explicación tan recurrente como equivocada: que las regiones con mayor pobreza, menor bienestar son las que respaldan opciones políticas de izquierda. La tesis, que ha sido retomada recientemente por analistas de tanto prestigio como Milton Von Hesse, parte de una premisa intuitiva, pero profundamente simplificada y en algunos casos profundamente equivocada al señalar por ejemplo que “no es de extrañar que las regiones que registran los menores niveles de bienestar (Apurímac, Cajamarca, Cusco, Madre de Dios, Puno) medidos por el Índice de Desarrollo Humano (IDH), indicador que resume los ingresos de la po-

blación, su educación y el periodo de vida en condiciones saludables, sean aquellas donde el candidato disruptivo y antisistema obtuvo sus mejores resultados”.

Al respecto cabe señalar conforme se puede observar en el cuadro adjunto que Apurímac fue en el 2024 la tercera región de la Sierra en mayor IDH y Cusco la segunda, mientras que Madre de Dios fue la región de la Selva con mayor IDH y la séptima a nivel nacional. Asimismo, que Apurímac fue la tercera región de la Sierra con menor pobreza y la décima a nivel nacional, Cusco la décimo tercera y la octava respectivamente y Madre de Dios la séptima en IDH y la segunda en pobreza a nivel nacional, solo después de Ica. En este caso es lógico suponer que gran parte



Instalaciones de la mina Las Bambas que han contribuido a la reducción de la pobreza en Apurímac

de su votación por la izquierda se explica por ser Madere de Dios un departamento donde se ha desarrollado significativamente la minería ilegal.

El problema es que la población del Perú no vota en función de cuánto tiene. Vota en función de cómo se entiende a sí mismo y esto depende en gran parte de su pasado histórico en el ámbito ideológico. Como lo señalaba Luis Rey de Castro, en la primera mitad del siglo pasado, cuando las ideologías de izquierda estaban en boga, las poblaciones del norte del Perú desde Tumbes y hasta Ica fueron muy influenciados por el aprismo, mientras que las del sur se inclinaron por un socialismo más extremista. Con el paso del tiempo el aprismo evolucionó hacia el centro en su pensamiento ideológico mientras que los socialistas izquierda conservaron sus ideas radicales.

Dos lógicas, no un indicador

Si se observa el mapa electoral con mayor detenimiento, lo que emerge no es una división entre regiones ricas y pobres, sino

entre dos lógicas territoriales distintas:

- Un norte más pragmático, menos ideologizado, con un voto volátil y orientado a resultados.

- Un sur más politizado, con mayor inclinación hacia discursos de transformación y crítica al modelo económico.

Esta diferencia no responde principalmente a niveles de ingreso. Responde a historia, identidad y relación con el poder.

El error de mirar solo el IDH o las cifras de pobreza

Tomar indicadores como el IDH para explicar el voto lleva a conclusiones apresuradas. El caso de Apurímac es ilustrativo.

Frecuentemente catalogada como una región de bajo desarrollo, ha experimentado en la última década una transformación significativa impulsada por proyectos como Las Bambas. Sin embargo, ese crecimiento no ha producido un giro automático hacia posiciones políticas pro-mercado.

Continúa en la pag. 3

Viene de la pag. 2

¿Por qué? Porque el voto no es un reflejo mecánico del ingreso. Es una interpretación del proceso de desarrollo.

Crecimiento sin adhesión

Las regiones del sur andino concentran una paradoja clave del Perú contemporáneo: crecimiento económico acompañado de desconfianza política.

Más recursos no han significado necesariamente mayor legitimidad del modelo. Por el contrario, en muchos casos han coexistido con:

- conflictividad social persistente
- percepción de exclusión
- distancia frente al Estado central

En ese contexto, opciones como la de Roberto Sánchez Palomino no representan simplemente “voto de pobreza”, sino voto ideológico territorializado.

Norte pragmático, sur ideológico

El norte peruano, en cambio, muestra un patrón distinto. El voto tiende a ser más instrumental, menos doctrinario y más abierto a alternancias. No hay una narrativa dominante de transformación estructural, sino una búsqueda de soluciones prácticas.

El sur, por su parte, presenta mayor continuidad ideológica. No se trata de un voto ocasional, sino de una posición política más consistente en el tiempo.

Reducir esa diferencia a niveles de bienestar es no entender el país.

La ilusión de la correlación

Las correlaciones simples —pobreza igual a voto de izquierda— pueden parecer convincentes, pero fallan cuando se examinan con mayor rigor. Regiones con dinámicas económicas similares votan distinto. Regiones que crecen no necesariamente cambian su orientación política.

El problema no es la falta de datos, sino el exceso de simplificación.

Conclusión

El Perú no está dividido electoralmente entre ricos y pobres. Está dividido entre formas distintas de interpretar el país.

Mientras ese hecho no se reconozca, el análisis político seguirá equivocando el diagnóstico. Y en política, los diagnósticos equivocados no son inocuos: llevan a estrategias fallidas y a una comprensión distorsionada de la realidad.

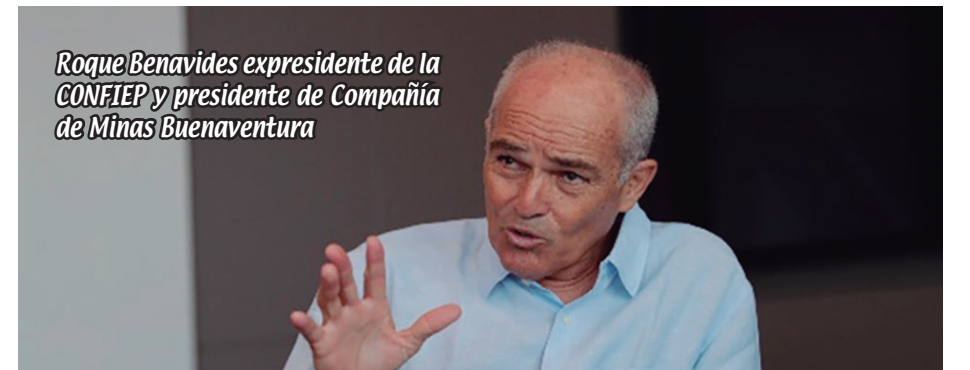
Porque, en el fondo, el voto no dice cuánto tiene una región.

Dice cómo se ve a sí misma dentro del Perú.

Este artículo ha sido preparado utilizando respuestas dadas por ChatGPT a las preguntas de Minas y Petróleo.

Roque Benavides: Perú es el país con más proyectos de cobre sin desarrollo

El presidente del directorio de Buenaventura indicó que el país debe acelerar inversiones mineras para aprovechar el alza del cobre.



Roque Benavides expresidente de la CONFIEP y presidente de Compañía de Minas Buenaventura

Roque Benavides advierte que se está desaprovechando el desarrollo minero pese a mayores precios de minerales y déficit mundial de cobre proyectado para los próximos años. Foto: GEC / Alessandro Currarino

Aunque Perú es uno de los principales productores de cobre del mundo, actualmente concentra la mayor cantidad de proyectos cupríferos sin desarrollar, advirtió Roque Benavides, presidente del Directorio de Compañía de Minas Buenaventura.

Según data del Ministerio de Energía y Minas (Minem), hay 21 proyectos de cobre sin fecha de inicio o de puesta en marcha. Por ejemplo, se destacan La Granja (US\$ 2,400 millones), Yanacocha Sulfuros (US\$ 2,500 millones), Río Blanco (US\$ 2,792 millones), El Galeno (US\$ 3,500 millones), entre otros.

“El potencial minero del Perú es extraordinario. El país que tiene más proyectos mineros de cobre sin desarrollar en el mundo [...] Tenemos más proyectos que Chile, que el Congo, que cualquier país del mundo”, comentó durante su presentación en la Convención Nacional BNI Perú.

Benavides recordó que la falta de avance en proyectos mineros no es algo nuevo. La minería peruana, indicó, ha atravesado largos periodos de paralización de proyectos debido a decisiones políticas y falta de apertura económica.

Por ejemplo, recordó que, entre el desarrollo de Cuajone, en 1969, y Yanacocha, en 1993, pasaron 24 años sin que se ejecutara un nuevo proyecto minero de gran escala.

Por ello, el representante de la minera Buenaventura resaltó que el país no debería desaprovechar la oportunidad que genera la fuerte alza de precios de los metales y las proyecciones de un déficit mundial de cobre de 35% para el año 2035.

El precio internacional promedio del cobre era de US\$ 4.15 por libra en 2024. Al año siguiente, 2025, subió a US\$ 4.51 por libra en 2025 y en lo que va del 2026 (al 6 de mayo), ya se ubica en US\$ 5.83 por libra.

Para el empresario esta situación otorga al Perú “la obligación de poner en valor [los proyectos mineros] para consolidarse entre los principales productores de cobre a nivel global e impulsar la competitividad.

“La región más competitiva del Perú no es Lima, es Moquegua porque tiene a Quellaveco, Cuajone, San Gabriel. Tantos antimneros dicen que la minería no contribuye al desarrollo, no da valor agregado, pero qué más valor agregado puede ser que la competitividad de tener buenas carreteras, buena educación, y tener oportunidades como la gente de Moquegua”, dijo.

Aunque seguramente no es solo el impacto de la minería, lo cierto es que este sector -y la inversión de los recursos que provienen de esta actividad- ha impulsado en parte a que Moquegua tenga un nivel de pobreza de solo 7.8%. Esto es relevante si se toma en cuenta que la pobreza a nivel nacional es 25.7%.

El presidente de Buenaventura sostuvo que el desarrollo minero debe ir de la mano con una mejora en infraestructura. En ese sentido, cuestionó que el Perú no haya construido nuevos ferrocarriles desde la década de 1870 y propuso conectar el puerto de Chancay con el Callao mediante una línea férrea. Además, consideró necesario también un impulso en los proyectos de conexión con la sierra para reducir las brechas sociales y económicas que, añadió, terminan reflejándose en los procesos electorales.

Original Gestión

COMPARACIÓN DEL RANKING DE MAYOR IDH CON EL DE MENOR POBREZA			
	2024 IDH	Menor pobreza 2025	IDH 2017
Moquegua	1	3	4
Lima	2	15	1
Arequipa	2	4	3
Callao	4	18	2
Ica	5	1	4
Tacna	6	7	6
Madre de Dios	7	2	7
La Libertad	8	14	9
Tumbes	9	17	7
Áncash	10	13	11
Junín	10	5	11
Lambayeque	10	6	9
Cusco	13	8	17
Ucayali	13	12	13
San Martín	15	13	13
Apurímac	16	10	23
Ayacucho	17	19	21
Pasco	17	22	18
Piura	17	16	16
Loreto	20	24	13
Amazonas	21	9	19
Huancavelica	22	20	25
Cajamarca	23	25	23
Puno	23	23	21
Huánuco	25	21	19

L & L EDITORES SRL
 Jr. Juan Chávez Tueros 1205, Urb. Chacra Ríos Sur, Cercado de Lima
 Teléfono 421 5288
 minasypetroleo@telefonica.net.pe

Hecho el Depósito Legal N° de Registro 98-2936
 ISSN 1514-4209 Norma Internacional ISO 3297

DIRECTOR: Luis Vargas Barbieri
 PRESIDENTE DEL CONSEJO EDITORIAL: Fernando Cillóniz B.
 COORDINACIÓN: Carmen Rosa Pérez Jiménez

LOGÍSTICA: Santiago Bada
 EDITORA Responsabilidad Social: Liliana Noriega
 FOTOGRAFÍA: Víctor Abad

DIAGRAMACIÓN: Rodolfo Vargas
 EDICIÓN DIGITAL / DISTRIBUCIÓN: L & L Editores S.R.L.

www.minasypetroleo.com.pe N° 1408 - 14 de Mayo del 2026

SEMANARIO MINAS y petróleo

NUESTRA MISIÓN: CREAR CONCIENCIA MINERA

- ❖ Información fresca y veraz del sector
- ❖ Análisis de la noticia
- ❖ Entrevistas
- ❖ Eventos del sector
- ❖ Opinión de líderes mineros
- ❖ Informes del aporte de la minería al desarrollo nacional

Infórmese cada semana

Los extranjeros que contribuyeron a sostener la minería peruana en momentos clave

La minería peruana suele explicarse con cifras: producción, inversión, precios del cobre. Pero esa narrativa omite un factor decisivo: en los momentos críticos, cuando los proyectos se paralizan, cuando el entorno político se vuelve adverso o cuando la presión social parece insalvable, el destino del sector ha dependido de personas concretas. La reciente desaparición de Óscar González Rocha obliga a mirar esa dimensión humana. No solo por su trayectoria, sino porque encarna un tipo de liderazgo poco visible: el del operador que no abandona.



Oscar González Rocha, su legado está ligado al proyecto Tía María

● EL ARTE DE NO RETIRARSE

González Rocha no fue el típico ejecutivo de ciclo corto. Su legado está ligado a Tía María, proyecto que a su muerte deja en plena construcción a diferencia de Conga, Tambogrande y Río Blanco, que nunca pudieron llevarse a cabo y que conjuntamente con Tía María fueron los proyectos mineros más resistidos del Perú contemporáneo. Durante más de una década Tía María fue símbolo de conflicto, desgaste político y parálisis.

En ese contexto, lo fácil era retirarse. Muchas empresas lo hacen: reasignan capital, priorizan jurisdicciones más estables y dejan atrás activos problemáticos. González Rocha hizo lo contrario: persistió.

Hoy, con el proyecto en construcción, su figura adquiere otra dimensión. No se trató de un golpe de suerte ni de un giro abrupto, sino de una acumulación de decisiones que mantuvieron vivo un proyecto que, en más de una ocasión, fue dado por perdido.

Cabe agregar que tampoco le fue fácil conseguir doblegar la oposición de la izquierda radical a

Frank Archibald, salvo a la gran minería del cobre en la era de Velasco, evitando la estatización de Toquepala y logrando la aceptación del gobierno para construir Cuajone

la construcción de una nueva concentradora para Toquepala en el 2015 y consecuentemente una importante ampliación de la capacidad de producción de esa mina.

● LOS PRECEDENTES: CUANDO LA MINERÍA PUDO DESAPARECER

Su caso no es único. La historia de la minería peruana moderna con proyectos de gran dimensión, impulsados por líderes empresariales extranjeros, tiene antecedentes donde la continuidad del sector estuvo en juego.

El más emblemático es el de Frank Archibald, quien en los años setenta enfrentó un escenario radicalmente distinto pero aún más crítico. Bajo el gobierno de Juan Velasco Alvarado, la estatización de la economía avanzaba y la gran minería privada parecía tener los días contados.

En ese contexto, Archibald logró evitar la estatización de Toquepala ofreciéndole al Gobierno el desarrollo de Cuajone, una audaz y riesgosa propuesta que en ese escenario político era difícil de imaginar. No fue un logro técnico, sino político. Sin ese episodio, la historia de la minería cuprífera peruana habría sido completamente distinta.



Cynthia Carroll, sin su persistencia Quellaveco seguiría siendo un sueño

● CAMBIAR LAS REGLAS DEL JUEGO

Décadas después, el desafío dejó de ser la estatización y pasó a ser la conflictividad social. En ese terreno, figuras como Cynthia Carroll marcaron un punto de inflexión.

En el desarrollo de Quellaveco, la viabilidad no se construyó imponiendo condiciones, sino generando mecanismos de diálogo estructurado con comunidades y autoridades. Fue un cambio de paradigma: de la confrontación a la gobernanza.



Andrew Micheltore, su manejo de la conflictividad en Las Bambas es reconocido

● MANTENER LO QUE YA EXISTE

Hay también otro tipo de intervención menos visible pero igual de importante: evitar que los proyectos colapsen una vez en marcha.

Ese fue el rol de Andrew Micheltore en Las Bambas. En un contexto de transición hacia ca-

pital chino y alta conflictividad social, mantener la operación activa fue, en sí mismo, una forma de destrabe.

Algo similar puede decirse de decisiones de inversión como la expansión de Cerro Verde, impulsada por Richard Adkerson. Apostar por el Perú en momentos de incertidumbre contribuyó a consolidar su posición como actor global en cobre.

● EL RESPALDO QUE LO HACE POSIBLE

Peró detrás de estos operadores hay otro nivel de decisión: el de quienes controlan el capital. Sin ese respaldo, la persistencia no es viable.

En el caso de Southern, ese rol recae en Germán Larrea Mota-Velasco, controlador de Grupo México. Su decisión de mantener una cartera activa en el Perú—incluyendo proyectos como Tía María, Michiquillay y Los Chancas— ha sido clave para



Richard Adkerson tuvo la audacia de ampliar Cerro Verde cuando la confianza en el Perú no era grande

sostener la presencia de la empresa en el país. Este tipo de liderazgo no se expresa en declaraciones públicas ni en negociaciones visibles, pero define el marco dentro del cual operan ejecutivos como González Rocha.



Germán Larrea Mota-Velasco, sin su decisivo apoyo a la construcción de Tía María este proyecto no seguiría adelante

● UNA HISTORIA DE DECISIONES INDIVIDUALES

La tentación de explicar la minería en términos estructurales—precios, geología, regulación— es comprensible. Pero incompleta. En momentos crí-

ticos, las decisiones no son colectivas ni abstractas. Son individuales. Alguien decide no retirarse. Alguien apuesta cuando otros dudan. Alguien negocia cuando el conflicto parece irreversible.

Epílogo

La muerte de Óscar González Rocha no es solo la pérdida de un ejecutivo. Es la desaparición de un tipo de actor que ha sido fundamental para la minería peruana: el que sostiene cuando todo empuja a abandonar. En un país donde los proyectos mineros enfrentan cada vez más complejidad, la pregunta no es solo quién invertirá, sino quién tendrá la capacidad—y la voluntad— de permanecer.

Porque, como muestra la historia, es en esa persistencia donde se define el futuro del sector.

Este artículo es resultado del intercambio de información entre ChatGPT y Minas y Petróleo.

Juventud con visión de futuro ¿Cómo hacemos para que el país supere la pobreza y las brechas sociales?



Guillermo Vidalón del Pino

Fecha de redacción: 13 may 2026

Durante la semana pasada participé en la denominada “reunión de líderes con jóvenes”, durante la realización del CADE Universitario. El evento es muy trascendente porque reúne a personalidades del sector privado con la generación que está iniciando sus responsabilidades ciudadanas, y que también está próxima a incorporarse a la fuerza laboral.

En ese sentido, el diálogo se centró en cómo hacemos para que el país supere, en el menor plazo posible, la pobreza y cierre las denominadas brechas sociales. La respuesta que construimos fue: un país que aspira al desarrollo tiene que centrarse en dos puntos fundamentales, incrementar y diversificar el volumen de su producción y sus niveles de productividad. Sin ellos, su participación en el comercio internacional se ve reducida, así como su presencia en el concierto de naciones.

En consecuencia, la siguiente reflexión fue acerca de las potencialidades del país. Una de ellas es su ubicación geográfica y la diversidad climática

que posee el territorio, que cuenta con costa, sierra y selva, además de la influencia de las corrientes del Niño y Humboldt que le otorgan aguas frías en casi toda la costa, así como cálidas en el extremo norte del país, asegurando una enorme despensa de recursos ictiológicos marinos, a los que hay que añadir los peces de ríos y lagos.

Esta diversidad hace que el país disponga de una diversidad de productos que, combinados de manera conveniente por la gastronomía local, convierten a la cocina peruana en una de las más deliciosas y variadas del mundo. Sin embargo, la despensa actual tiene una limitación, la disponibilidad de agua para cultivarlos y su mantenimiento durante su desarrollo. Pero ¿el agua es una limitante en Perú? La respuesta es no. El Perú ocupa el octavo lugar entre los países con mayor disponibilidad de agua del mundo.

Entonces, el recurso hídrico existente es más que suficiente, pero necesitamos atraer inversión con la finalidad de que todos los ciudadanos y sus respectivas actividades económicas dispongan del agua que requieran. Tal como se hizo con la laguna

de Marcapomacocha para que la capital, donde residen más de 13 millones de personas, disponga de agua regulada. En consecuencia, el problema es la falta de infraestructura hídrica.

Para disponer de los recursos necesarios, el próximo gobierno tiene tres posibilidades: a) Reducir el gasto fiscal y redireccionarlo hacia lo indispensable. Por ejemplo, dejar de gastar US\$ 2500 millones en una empresa que sólo genera pérdidas como Petroperú y destinamos esos recursos para que más pobladores dispongan de agua; b) Incrementar el endeudamiento comprometiendo a las próximas generaciones; y, c) Propiciar las condiciones para que haya más inversión en el país.

Entre las tres opciones, la alternativa es la opción “c”. Sin embargo, la inversión llega a países que ofrecen condiciones mínimas de seguridad, que no haya constantes estallidos sociales, que se respeten las normas a lo largo del tiempo, que haya estabilidad económica y liderazgo político.

Un liderazgo errático es aquel que propone cambios normativos sin mostrar cuál es su alter-

nativa; o cuando señalan que existen industrias estratégicas y, por lo tanto, esas deben ser estatizadas bajo el supuesto de que la administración pública proveerá bienestar para la población. Esa receta fracasó en el Perú entre los años sesenta y setenta. La reforma agraria subdividió la tierra haciendo que ésta pierda rentabilidad, lo que profundizó la pobreza en el campo, situación que fue aprovechada por la violencia subversiva en entre 1980 y 1992, principalmente.

En el plano internacional, las “reformas sociales” implementadas en Cuba y Venezuela trajeron como consecuencia el mayor éxodo de sus connacionales nunca visto en América. La China y la ex Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas (URSS, hoy Rusia) cambiaron de rumbo y abrieron sus puertas al libre mercado en lo económico. Su éxito se debe a que la China de Deng Xioping y la Rusia de Mijail Gorbachov (con la Perestroika) enterraron el pensamiento de quienes pretenden emerger en el Perú para hacerse del poder mediante el control de los organismos electorales.

Gobitz: “Cerrar la brecha de infraestructura puede destrabar el potencial minero del Perú”

Expresidente de la SNMPE y el IIMP destacó que el país tiene condiciones geológicas excepcionales, pero necesita infraestructura pública y agilización de permisos para elevar su competitividad.

El Perú tiene el potencial para consolidarse como uno de los principales destinos mineros del mundo, pero requiere avanzar en infraestructura pública y mejorar la eficiencia de sus procesos para acelerar el desarrollo de inversiones. Así lo señaló Víctor Gobitz, expresidente del Instituto de Ingenieros de Minas del Perú, durante su participación como panelista en el Jueves Minero “Minería: Oportunidad global y la tarea pendiente del Perú”.

Gobitz resaltó que el país cuenta con ventajas geológicas y un ecosistema minero

consolidado que lo diferencian de otras jurisdicciones. “El Perú tiene una geología excepcional, no solamente tenemos una franja cuprífera, que nos pone como tercer productor, sino tenemos también zonas auríferas muy importantes y zonas polimetálicas”, afirmó.

El también CEO de Quilla Resources indicó que uno de los principales retos del país está vinculado a infraestructura pública. “Si tuviéramos un desarrollo en términos de puertos, vías de acceso, mayor viabilidad aérea y terrestre, y también

ferroviaria, el Perú tendría menores costos de transacción. Y eso haría que muchos proyectos mineros tengan una inversión inicial menor. Tenemos las condiciones para hacer eso, y eso levantaría la productividad”, remarcó.

● AGILIDAD EN PERMISOS Y MIRADA INTEGRAL

Durante su intervención, Gobitz también señaló que el país enfrenta el desafío de agilizar la aprobación de permisos para mantener competitividad frente a otras jurisdicciones mineras de la región.

“Argentina, Chile, Ecuador, curiosamente tres gobiernos pro mercado, han empezado a desarrollar políticas muy agresivas para agilizar, nadie habla de cambiar estándares, pero agilizar el proceso de toma de aprobaciones de permisos ambientales y operacionales”, indicó.

Finalmente, el presidente de PERUMIN 38 enfatizó que el desarrollo de la cartera minera peruana dependerá tanto



Víctor Gobitz expresidente de la SNMPE y del IIMP del Estado como del sector privado. “Hay temas que dependen del Estado, pero también hay temas que dependen de privados. Entonces, hay que mirar la foto completa”, concluyó.

Fuente: Desde Adentro revista de la SNMPE



04/05/2026 Cusco: masificación del gas natural alcanza 80% de avance y llegará a 1,000 hogares en San Jerónimo



06/05/2026 Nuevas estructuras profundas al noreste de Antamina podrían guardar el próximo gran hallazgo de oro y cobre en Perú



05/05/2026 PROINVERSIÓN: nuevo Reglamento de Obras por Impuestos acelerará proyectos clave para cerrar brechas sociales

Premiere Arroyo: “Nuevo financiamiento para Petroperú es una medida distinta y responsable”

Jefe del gabinete ministerial destacó la importancia estratégica de la petrolera estatal para el abastecimiento de combustible en la selva peruana.

El presidente del Consejo de Ministros, Luis Arroyo, subrayó que las medidas para mitigar la crisis energética, las cuales comprenden un nuevo esquema de financiamiento de hasta \$ 2000 millones provenientes de la banca privada internacional, garantizan la operatividad de Petroperú de manera responsable.

“Es un procedimiento diferente donde la responsabilidad recae en ProInversión. Lo importante es que los recursos se administrarán mediante un fideicomiso, con capital de la banca internacional, para que la maquinaria empiece a operar bajo una lógica distinta”, aseguró el jefe del gabinete ministerial.

El titular de la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM) precisó que la transparencia del proceso está garantizada por el decreto de urgencia nro. 003-2026. Según explicó, la norma establece un vehículo de propósito especial

para la administración de los fondos, lo cual permitirá el cumplimiento progresivo de las obligaciones financieras de la empresa.

“Eso va a permitir pagar ciertas deudas. Después de siete años el dinero se va a devolver, pero habrá sido manejado de una manera responsable. Los recursos no los va a tener Petroperú”, añadió.

En otro momento, el premier Luis Arroyo remarcó la importancia de que la empresa mantenga su carácter estatal para asegurar el suministro en las zonas más alejadas del país. “Es fundamental porque regiones como Loreto, Madre de Dios y Ucayali lo necesitan. Nuestra producción de combustible abastece hasta el 85 % de esa demanda. La prioridad es superar la crisis energética y avanzar hacia una nueva etapa basada en una mejor gobernanza y gestión de la empresa estatal”, manifestó.

De otro lado, el jefe de gabinete explicó que el decreto de urgencia 003-2026, que establece el financiamiento, se complementa con el decreto de urgencia 010-2025 sobre la

reorganización de Petroperú. En ese sentido, consideró que dicha normativa debe mantenerse vigente para asegurar la reforma estructural de la institución.

Descarta indulto a Pedro Castillo

Finalmente, el titular de la PCM reiteró que un posible indulto al expresidente Pedro Castillo no forma parte de la agenda del Gobierno. “Como señaló el ministro de Justicia, para evaluar un beneficio de este tipo se requiere, necesariamente, una sentencia firme, situación que no existe en este caso”, concluyó.

Fuente: PCM.



Presidente del Consejo de Ministros, Luis Arroyo

Segunda vuelta electoral y las decisiones de inversión



Cristian Arens

(Columna publicada en Gestión).

La clave es entender cómo las expectativas sobre los candidatos ya empiezan a impactar variables económicas relevantes: desde el tipo de cambio y la volatilidad en las acciones de la bolsa local, hasta las tasas de interés en el sistema financiero.

Cristian Arens, en su primera columna, detalla, desde su punto de vista, los escenarios de segunda vuelta. “Lo cierto es que la incertidumbre prolongada —los resultados de la primera vuelta se conocerán recién a mediados de mayo— tiende a postergar inversiones, encarece el costo de capital y afecta la planificación de mediano plazo”, escribe.

¿Cómo afectan las elecciones a mis decisiones de inversión? Esa es la pregunta que nos hacemos todos por estos días. En un contexto de segunda vuelta electoral, el análisis económico pesa igual que el análisis político. Lo primero que tenemos que entender es que el mercado financiero se mueve en base a expectativas; no espera resultados.

Por eso, más que preguntarse quién ganará, la clave es entender cómo las expectativas sobre los candidatos ya empiezan a impactar variables económicas relevantes: desde el tipo de cambio y la volatilidad en las acciones de la bolsa local, hasta las tasas de interés en el sistema financiero. En ese sentido, la segunda vuelta no solo es un evento político, sino un momento que reconfigura decisiones de inversión, financiamiento y consumo.

El mercado reacciona, ante todo, a percepciones de riesgo. Estas no necesariamente reflejan lo que ocurrirá, sino lo que el mercado cree que podría suceder. Esto no significa tampoco que un candidato sea, en esencia, negativo o positivo, pero si que hoy existen posiciones marcadas sobre lo que el mercado interpreta como favorable o desfavorable.

En ese contexto, es posible delinear dos escenarios y sus implicancias económicas más probables.

1. Si Roberto Sánchez, de Juntos por el Perú, avanza en la contienda. Un candidato que se ha expresado a favor de una nueva Constitución puede ser percibido por el mercado como un cambio significativo en las reglas de juego, particularmente en el plano institucional y económico. Bajo esa lectura, es esperable un aumento en la volatilidad

del tipo de cambio, caídas en el mercado accionario y un encarecimiento del crédito.

Este tipo de escenarios ya se observó en las elecciones del 2021, cuando Pedro Castillo pasó a segunda vuelta. Ese año, el tipo de cambio superó los cuatro soles por dólar y alcanzando picos de hasta S/ 4.13-, impulsó la dolarización de portafolios, se elevó la prima de riesgo y se postergaron decisiones de inversión de largo plazo. Además, se registró la mayor salida de capitales de los últimos 50 años, de la cual aún no nos recuperamos completamente.

2. Si Rafael López Aliaga pasa a segunda vuelta con Keiko Fujimori. Este escenario sería leído por el mercado bajo la lógica de continuidad del modelo económico y de un posible entorno más predecible para la inversión privada. En este caso, el mercado suele responder con una reducción de la incertidumbre: menor presión cambiaria, recuperación de los precios de activos y una mejora en las condiciones de financiamiento. Más allá de los nombres, lo relevante es

la señal que perciben los inversionistas en términos de estabilidad y reglas claras. Un antecedente cercano fue en la elección del 2016, cuando Keiko Fujimori y Pedro Pablo Kuczynski pasaron a segunda vuelta.

Además de los escenarios, lo cierto también es que la incertidumbre prolongada —los resultados de la primera vuelta se conocerán recién a mediados de mayo— tiende a postergar inversiones, encarece el costo de capital y afecta la planificación de mediano plazo. Para las empresas, esto se traduce en menor velocidad de ejecución y mayor cautela en la asignación de recursos.

¿Qué podemos hacer frente a este contexto? Por ahora, esperar. El Perú cuenta con fortalezas institucionales que han funcionado como amortiguadores en episodios anteriores. La autonomía del Banco Central de Reserva del Perú es un ancla que ha permitido contener movimientos bruscos mediante intervenciones cambiarias y un manejo prudente de la liquidez.

A ello se suman niveles elevados de reservas internacionales, una deuda pública moderada en comparación con la región y un sistema financiero sólido, factores que han permitido al país seguir avanzando pese a la inestabilidad política de los últimos años.

Hoy más que nunca, la gestión del riesgo se vuelve central. Más que reaccionar a movimientos de corto plazo, debemos observar con calma, entender el contexto y, una vez se esclarezca el panorama, tomar decisiones con cabeza fría. Yo confío en el Perú en el largo plazo y alinee mis decisiones financieras a esa convicción, ¿y tú?

*Cristian Arens es conferencista, autor de libros como el “El Valor del Fracaso: 5 pasos para ser tu mejor versión”. Es CEO de CIRCUM Corp.

*Diario Gestión abre sus páginas al intercambio de ideas y reflexiones. No obstante, el Diario no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

Minería ilegal restaría hasta 12% de crecimiento potencial al Perú, estima el IPE



Elías García Olano

El avance de esta actividad no solo golpea la recaudación y la inversión minera, sino que también retrasa proyectos clave y limita la reducción de la pobreza, señala entidad

“El problema no es que no tengamos proyectos. Si los hay, pero no se ejecutan al ritmo necesario. Y aun si resolviéramos los temas regulatorios y sociales, la minería ilegal sigue siendo una amenaza que pone en riesgo su viabilidad”, advirtió.

El IPE estimó previamente que las demoras en la ejecución de iniciativas extractivas implican que la economía peruana podría haber crecido hasta 12% más en un periodo de análisis, reflejando el costo de oportunidad de inversiones que no se concretan.



Exposición de Carlos Gallardo, gerente general del IPE. Foto: Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP)

Impacto en pobreza y empleo

El impacto trasciende el plano macroeconómico. Según el análisis del IPE, la menor ejecución de

Continúa en la pag. 8

Viene de la pag. 7

proyectos también ha tenido efectos directos sobre la reducción de la pobreza.

En ese sentido, Gallardo señaló que entre 1.5 y 1.7 millones de personas no habrían logrado salir de la pobreza en los últimos 15 años debido al menor dinamismo de la inversión minera formal.

“Si no hay proyectos, no hay inversión, no hay empleo ni recaudación. Y sin eso, no hay reducción de la pobreza”, remarcó.

Pérdida de competitividad

Otro de los costos identificados -según el IPE- es la caída en la competitividad del Perú como destino de inversión minera.

De acuerdo con indicadores internacionales, refirió, el país ha pasado de ubicarse entre las jurisdicciones más atractivas a posiciones intermedias en los últimos años.

Uno de los factores más críticos es el deterioro en materia de seguridad,

asociado al avance de economías ilegales. Este elemento influye directamente en las decisiones de inversión de las compañías mineras globales.

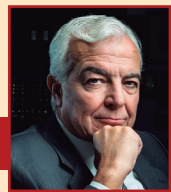
Distorsiones y expansión ilegal

El IPE también advirtió sobre distorsiones crecientes en el mercado, como el aumento acelerado de exportadores de oro, cambios en los destinos de exportación —

con mayor peso de mercados como India y Emiratos Árabes Unidos— y el incremento de operaciones sospechosas vinculadas al sector.

A ello -anotó- se suma la expansión territorial de la minería ilegal, que ya no solo se concentra en zonas remotas, sino que también invade áreas protegidas, operaciones formales en curso y proyectos en etapa de desarrollo.

¿SIN NORTE Y SIN REFERENTE?



Carlos E. Gálvez Pinillos, expresidente de la SNMPE

Necesitamos referentes

Nuestros jóvenes, especialmente quienes están preparándose para la vida profesional, están a la búsqueda de referentes jóvenes que estén destacando en el ámbito profesional o empresarial y cuyos orígenes se asemejen a los propios.

Nosotros tenemos una juventud pujante, mayoritariamente de origen familiar provinciano, de clase media, hecha a partir de grandes esfuerzos familiares y que, encontrándose en proceso de formación, quisieran ver cuáles son sus opciones y qué camino seguir.

En ese contexto, creo que es un acierto que el XVI Simposio Minero, haya logrado invitar a Dambisa Moyo como oradora principal de este evento; una profesional joven, muy destacada a nivel mundial en el ámbito académico y empresarial, que puede y debe ser, una extraordinaria fuente de inspiración para nuestros jóvenes.

Dambisa nació de una familia sencilla en Lusaka, Zambia, en febrero de 1969. Cuenta ella, que su abuelo no sabía leer ni escribir, que sus padres fueron maestros de clase media, que constituyeron una familia de seis hijos educados en colegios locales; pero que valoraban muchísimo la educación y que, como consecuencia, optaron por invertir todos sus esfuerzos en la educación de sus hijos.

Como resultado de ese esfuerzo, Dambisa obtuvo una licenciatura en Química en la University of Zambia; un MBA (Master in Business Administration) en American University en Washington; el MPA (Master in Public Administration) en Harvard Kennedy School; y un PHD en Economía en Oxford University.

Su experiencia laboral se inició en el Banco Mundial, como consultora, entre 1993 y 1995; continuó en Goldman Sachs por ocho años, trabajando deuda internacional, cobertura de riesgos y como economista a cargo de África subsahariana.

Esta preparación académica y experiencia profesional, le abrieron la oportunidad de incorporarse a los directorios de Barclays, Chevron, 3M, Barrick Gold y finalmente de Amazon, lo que significa un éxito profesional altamente destacable.

• **Dead Aid, 2009;** libro que explica por qué no funciona la ayuda internacional en los países subdesarrollados y cómo hay un mejor camino para África. Ella explica, que US\$1 billón de ayuda recibida por África, en 50 años, empeoró la pobreza, creó dependencia, corrupción y frenó la inversión.

Creo que este concepto, aplica también a los países de América Latina con grandes desigualdades entre sus regiones menos desarrolladas. Propuso en su libro que, en vez de ayuda, más efectivo hubiera sido promover el comercio y la inversión privada. Un tema para reflexionar;

• **How the West was lost, 2011;** en el que argumenta que, por ese entonces, USA y occidente estaban perdiendo terreno económico por malas políticas, respecto a China y los países emergentes;

• **Winner Take All, 2012;** referido a la carrera China por recursos naturales;

Tierras, agua y minerales, prediciendo conflictos por el acceso a commodities;

• **Edge of Chaos, 2018;** en el que propone diez reformas para mejorar la



Su desarrollo profesional la llevó a escribir libros, como:

democracia y que comentaremos más adelante;

• **How Boards Work, 2021;** en el que explica, desde adentro, cómo funcionan los directorios de las grandes empresas.

Desde mi punto de vista y por acercarse a los temas políticos peruanos del momento, el libro Edge of Chaos, merece una mención especial. En él propone diez reformas polémicas, para mejorar la democracia y, que en resumen sería: para “salvar” la democracia, hay que hacerla menos democrática:

1. Voto ponderado: Esto es, si tienes más educación, tu voto vale más.
2. Test cívico mínimo: Para votar debes pasar un examen básico de cómo funciona el gobierno y la economía.
3. Extender mandatos presidenciales, 10 años sin reelección, pues los políticos piensan sólo en 4 o 5 años y así no se trabaja ningún proyecto de largo plazo; educación, salud e infraestructura.
4. Voto obligatorio: Que en el Perú ya lo tenemos.
5. Cuotas en política: Mínimo 20% de mujeres y, eso también lo tenemos en Perú.
6. Límite de dinero en campañas electorales: Menos lobbies.
7. Políticos con experiencia: Exigir más de 10 años de experiencia en el sector privado o público para poder postular. No más “influencers” o famosos sin preparación.

8. Referéndums limitados: Sólo para temas constitucionales.

9. Agencias independientes: Autonomía de bancos centrales (ya la tenemos), pero más órganos técnicos y menos, conducidas por políticos electos.

10. Educación Cívica obligatoria: Desde el colegio se debe enseñar cómo funciona la deuda, los impuestos y el comercio, entre otros.

Critican su libro de Elitista, por proponer voto ponderado; Anti-democrática, por la contradicción de una propuesta menos democrática para salvar la democracia. Podremos opinar libremente, pero sus propuestas son sensatas.

Según Meta, “Dambisa Moyo, como zambiana educada en occidente, habla “desde adentro”, pero con herramientas de Harvard y Oxford. Por eso incomoda a las ONGs: no es una blanca opinando de África, es una africana cuestionando el sistema.

En resumen, encuentro destacable el desarrollo académico y profesional de Dambisa. Los logros alcanzados, especialmente, considerando sus orígenes étnicos, familiares y económicos, me llevan a considerarla un referente para nuestros jóvenes en proceso de formación.

¡Ojalá los estudiantes puedan escucharla durante su estadía en el Perú!

Original: Lampadia



¿A dónde vamos?

Gente linda sin clase dirigente

Pablo Bustamante Pardo
Expresidente de IPAE
Director/Fundador de Lampadia
11 de mayo de 2026

El rol de la clase dirigente

Desde hace algunos años mi actividad física se restringe a caminar y hacer un poco de ejercicio.

Cuando lo hago, casi todos los días, 'camino y ca-miro', aprecio los espacios de la ciudad y sus parques, sus estaciones, hace pocos días gozando especialmente de la 'luz de abril', esa luminosidad especial de Lima en otoño.

Pero sobre todo observo a la gente, muchos niños, ancianos, amas y empleadas de hogar, jardineros, serenos y barrenderos, sin los cuales nadie podría gozar de la ciudad, deportistas y lectores, vendedores y mendigos.

Casi siempre me llama la atención la actitud de la gente. En general de gente sencilla, que está integrada con agrado a su espacio de vida. Muchos diálogos y sonrisas. Todas gentes que obviamente aspiran a una vida tranquila y próspera.

Sin embargo, cuando observo a estas gentes, no dejo de pensar cómo ellos, cada uno, siendo buenas personas y todos aspirantes, muchos no tienen la capacidad de moldear su espacio de vida, de diseñar la estructura de la sociedad, de organizar al conjunto de las gentes para vivir justamente en paz y prosperidad.

Y es que ese es el rol de la clase dirigente. Ese es el rol de los que tienen la capacidad de informarse, debatir y proponer políticas públicas, proyectos de inversión y/o desarrollos artísticos. Pero,

¿Qué pasa cuando los más capacitados no asumen el liderazgo?

¿Cuándo no confían en sus capacidades?

¿Cuándo están cómodos en sus balcones?

¿O cuándo se acobardan ante las dificultades evidentes de una sociedad aún en formación?

La anomia, le dicen. Pero la tragedia está más allá de esa palabra.

El resultado es una sociedad que no tiene norte, que no ha cuidado a sus referentes, que flota y deja pasar la vida sin aprovechar sus propias

capacidades. Que en nuestro caso son muchas.

Es el colmo, que teniendo tantas capacidades para ser un país próspero, todavía no tengamos un norte común, una visión compartida de futuro.

Hace 30 años, como presidente de IPAE, en Arequipa, en CADE 96, en los albores del renacimiento de nuestra economía que con la fuerza de nuestra gente y la institucionalidad que nos brindó la Constitución de 1993, entonces ya crecía 7% por año, me tocó proponer la:

“Visión del Perú al año 2020”

El Perú será el país latinoamericano más integrado al mundo, en el comercio, la inversión y la tecnología.

El Perú será una democracia avanzada, socialmente integrada y plural, con educación y empleo de calidad, que habrá eliminado la extrema pobreza.



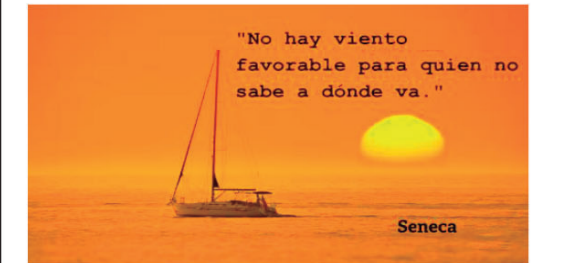
Para la formulación de esta visión contribuyeron pensadores, intelectuales, empresarios e instituciones. La visión fue recogida positivamente por el presidente

Alberto Fujimori y los principales medios del país. Luego del CADE, la sustentamos en el CAEM (hoy CAEN), en la Conferencia Episcopal y en la Asociación Nacional de Rectores.

Lamentablemente, pocos días después del CADE, se dio la toma de la Embajada de Japón por parte de los terroristas del MRTA, y se interrumpió su despliegue.

Posteriormente, nuestra clase dirigente perdió la oportunidad de retomarla y difundirla.

Veán los elementos que la componían y díganme si no llevaba la cimiente de un gran proyecto nacional de desarrollo integral.



¡Nunca es tarde para hacer las cosas bien!

Hoy, en medio de la polarización política y del desconcierto general sobre nuestro porvenir, me toca desempolvársela e invitar a nuestras gentes buenas a reflexionar sobre su oferta y significado.

“No hay nada más importante que tener una visión, la visión antecede al desempeño exitoso, es la fuerza que nos jala, la palanca más potente de la civilización, aquel hombre, aquella empresa, o aquella nación que cuenten con una visión excederán largamente sus propios recursos y capacidades”.

Joel Barker, futurista, escritor, conferencista y experto en los cambios de paradigmas.

Arequipa, 8 de diciembre, 1996

Ver en Lampadia (diciembre 2016):

[Visión de Futuro, terrorismo y los medios](#)

Lampadia