

Propuestas estratégicas de solución para lograr la paz social en la minería peruana

Víctor Gobitz

Febrero 2023



- I. **Contexto Global y Nacional**
- II. Contexto Minero Local
- III. Relación empresa-comunidad
- IV. Modelo de relación que genera valor
- V. Conclusiones

Existen cinco tendencias globales que influyen en la industria minera e impactan en su competitividad



Política

Nuevas formas de abordar la política, con énfasis en la ética, la transparencia y la rendición de cuentas.

Guerra en Europa.



Ambiental

La preocupación por el cambio climático.

Recursos escasos.



Económica

Cambios en el poder global e incremento de la tensión geopolítica.

Inflación.



Social

Incremento de la inequidad y los conflictos sociales, agravado por la emergencia sanitaria y la pérdida de empleo.

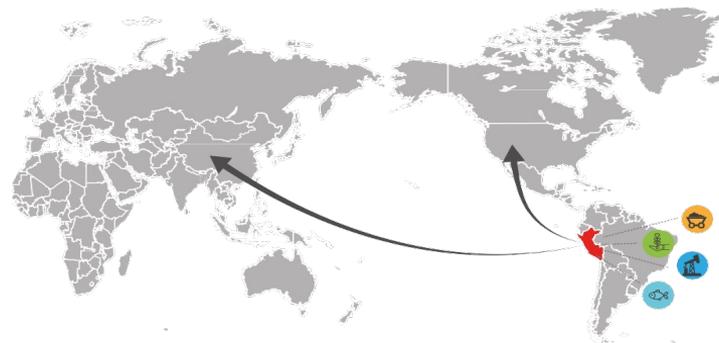


Tecnológica

Aceleración de procesos de innovación y uso de la tecnología.

Contexto nacional (1/3)

- ✓ Ubicación estratégica - Asia Pacífico
- ✓ Recursos naturales diversificados (minería, pesquería, agroindustria, gas natural, energía hidráulica)
- ✓ Apertura al mercado internacional - grado de inversión
- ✓ Perú reporta el riesgo de inversión más bajo de la región (2.00)⁽¹⁾
- ✓ La minería contribuye con 14% del PBI y 65% del valor de las exportaciones



	Fitch Rating	Moody's	S&P Global
Chile	A-	A2	A
Colombia	BB+	BAA2	BB+
Perú	BBB	BAA1(neg)	BBB(neg)

(1) JP Morgan 3 de enero 2023

(2) BCRP setiembre 2022

Fuente: Fitch Rating, Moody's, S&P Global febrero 2022

Contexto nacional (2/3)

- ✓ El **sistema político** es inestable y estructuralmente débil.
- ✓ Existen desafíos para alcanzar la **descentralización**, así como para instaurar procesos de **modernización del Estado** y la administración pública.
- ✓ La **economía peruana** es resiliente a pesar de la inestabilidad política e institucional.
- ✓ Capacidad limitada del gobierno para hacer frente a la crisis económica y social generada por el **Covid 19**.
- ✓ El sector económico informal emplea a más del 75% de nuestra PEA.
- ✓ Las actividades ilegales tendrían una dimensión que supera las ventas anuales de 6,500 millones de dólares.



Contexto nacional

Las economías ilegales representan US\$ 6,506 millones



1,777

Minería ilegal
de oro



1,300

Trata de
persona



1,134

Tráfico ilícito de
drogas



880

Tala
ilegal



530

Extorción



300

Pesca
ilegal



234

Contrabando



209

Piratería
(Softwares)



143

Tráfico de
terrenos

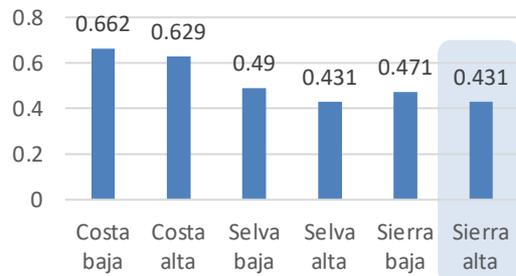
Fuente: "Las economías criminales y su impacto en el Perú" CHS, Fundación Konrad Adenauer y USAID, 2021

- I. Contexto Global y Nacional
- II. Contexto Minero Local
- III. Relación empresa-comunidad
- IV. Modelo de relación que genera valor
- V. Conclusiones

Contexto minero local

Las características de las comunidades campesinas altoandinas son similares entre sí...

IDH por nivel de altitud, 2019



Fuente: PNUD

El Perú muestra un crecimiento dispar en términos del IDH; mostrando mejores índices en territorios costeros en relación a territorios alto-andinos o amazónicos.

¿Qué caracteriza a una comunidad campesina?

- ✓ Identidad colectiva, reconocida y amparada por el Estado
- ✓ Uso colectivo de recursos
- ✓ Acceso deficiente a servicios básicos (educación, salud)
- ✓ Baja productividad, orientada al autoconsumo
- ✓ Participación limitada del Estado
- ✓ Baja conectividad
- ✓ Importancia de potencialidades que enlazan con el mercado: desarrollo de cadenas productivas agrícolas y pecuarias para exportación, textilera, artesanía, turismo

Región Andina

Brechas:

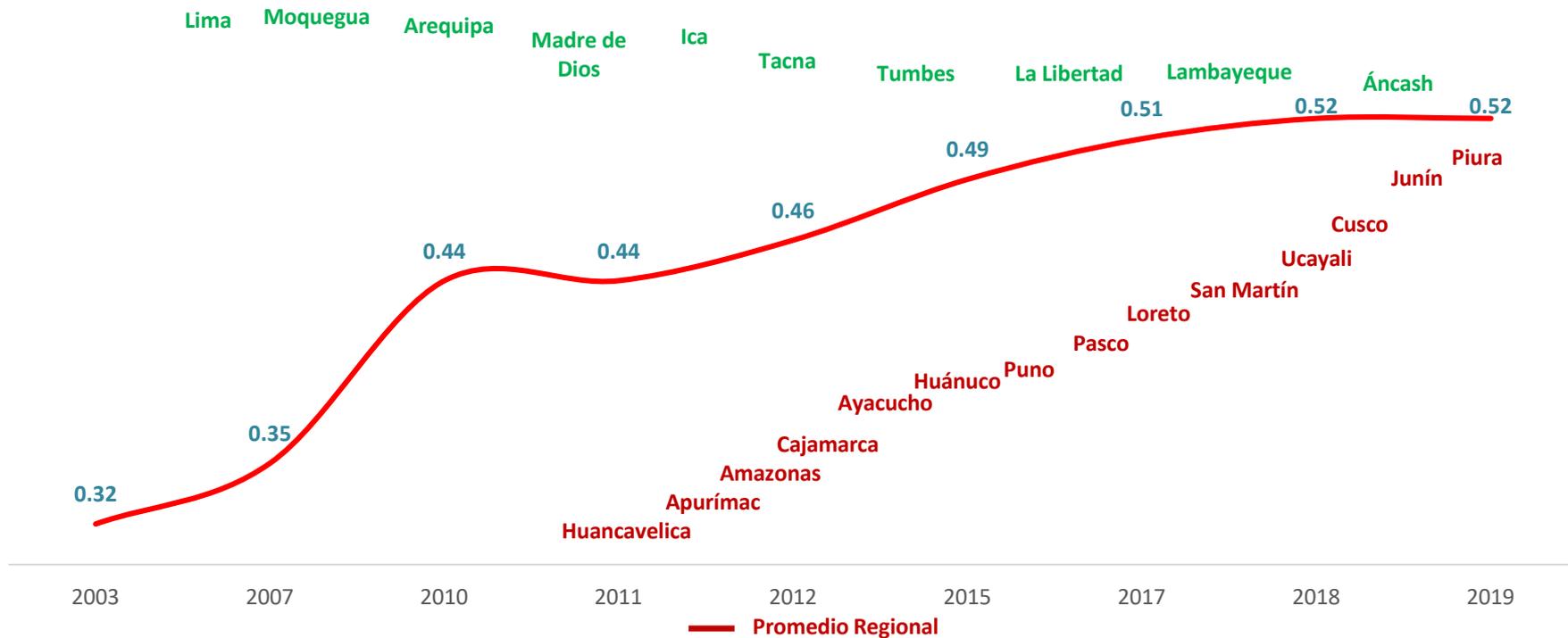
- ✓ Infraestructura
- ✓ Servicios
- ✓ Capital humano
- ✓ Capital institucional

Áreas Urbanas

Contexto Minero Local: Disparidad en IDH

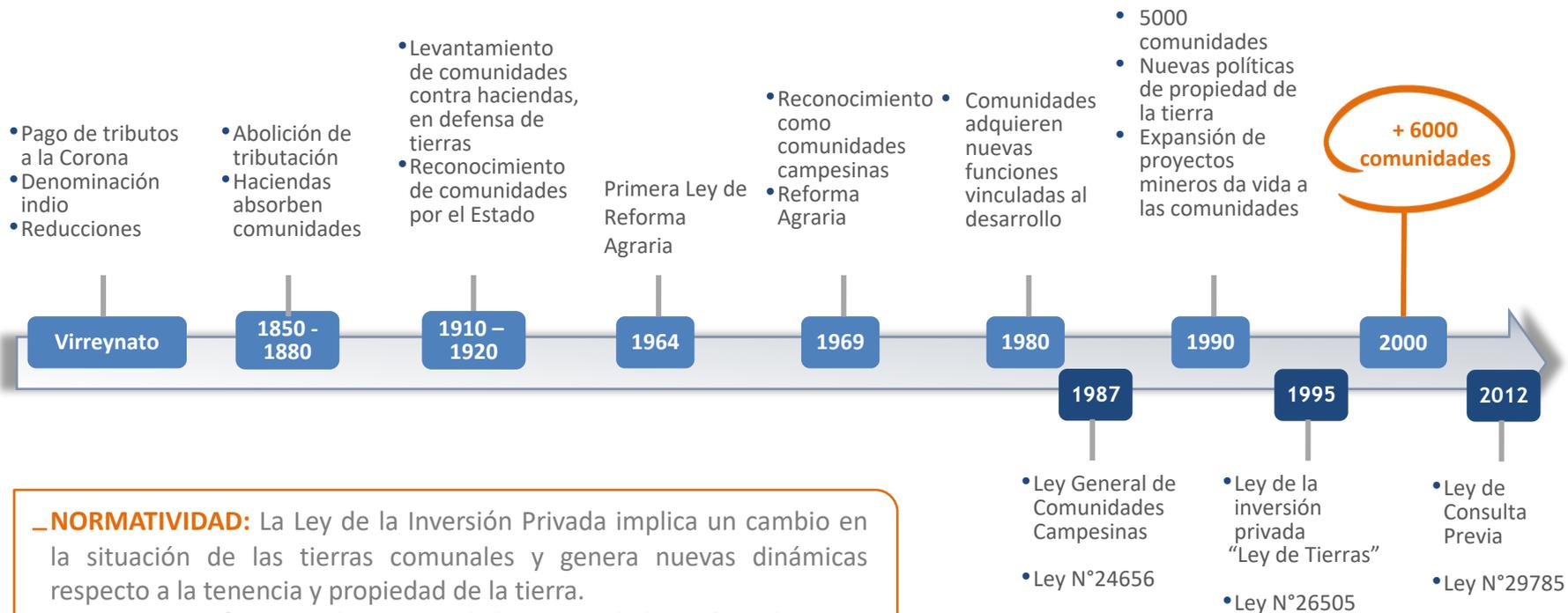
Índice de Desarrollo Humano en el Perú

(1 = mejor posible y 0 = peor posible)



Fuente: PNUD

Evolución de las Comunidades Campesinas



- I. Contexto Global y Nacional
- II. Contexto Minero Local
- III. **Relación empresa-comunidad**
- IV. Modelo de relación que genera valor
- V. Conclusiones

Relación empresa - comunidad

La preocupación por los problemas sociales y la creciente atención sobre la minería responsable tiene un impacto en la relación empresa - comunidad

Principales retos:



Generar alianzas genuinas entre empresa y comunidad



Reconocimiento de deberes y derechos que surgen como parte del relacionamiento



Promover el uso efectivo de los recursos que contribuya al cierre de brechas y desarrollo de potencialidades

- I. Contexto Global y Nacional
- II. Contexto Local
- III. Relación empresa-comunidad
- IV. **Modelo de relación que genera valor**
- V. Conclusiones

Evolución de la gestión social

Conceptos y aspiraciones

Filantropía

- ✓ Donaciones para causas sociales
- ✓ Voluntariado
- ✓ No está relacionado con el negocio



Responsabilidad Social Corporativa

- ✓ Cumplimiento de estándares de comunidades
- ✓ Buen ciudadano corporativo
- ✓ Sostenibilidad



Valor Compartido

- ✓ Atiendes necesidades sociales básicas y desafíos, incorporándolos al **modelo de negocio**

Los desafíos del contexto tienen un impacto en la estrategia de los negocios, teniendo como propósito el desarrollo de la empresa y de la sociedad

1

Las empresas incorporan aspectos sociales en sus procesos de **toma de decisiones**.

2

Esto contribuye en la **mitigación de riesgos** sociales y en la búsqueda de oportunidades.

3

Permite a las empresas mantenerse conectadas con la **agenda social**.

4

Las empresas promueven la **creación de valor compartido**.

Estrategia de actuación social

A partir del conocimiento de los desafíos actuales es posible planificar una actuación social que genere desarrollo y fortalezca la competitividad empresarial

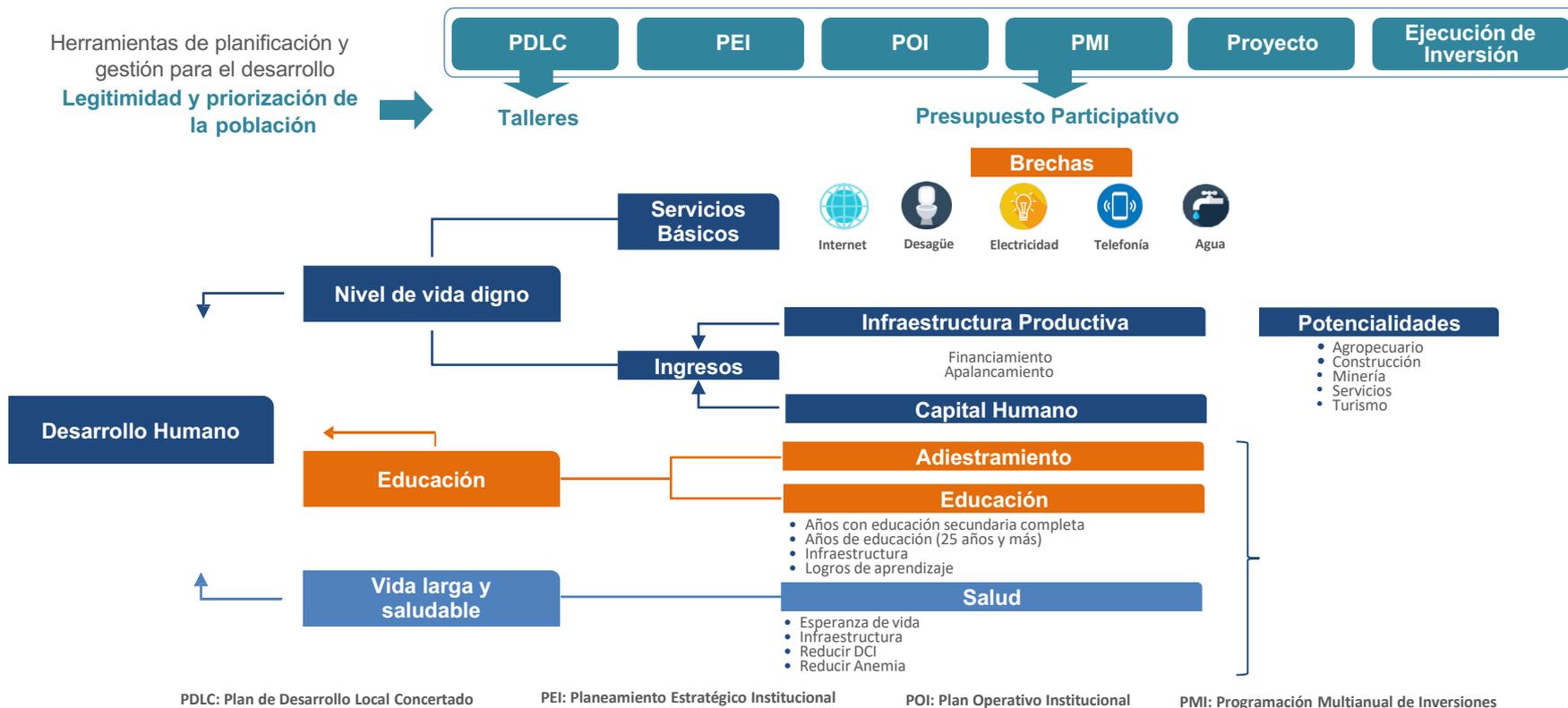


***Ejemplo:** Invertir en una obra de saneamiento pública, mejora los servicios de la localidad pero, a su vez, impacta en las condiciones de salud de los trabajadores*

***Ejemplo:** Invertir en negocios locales y emprendimientos, resulta en mayores ingresos para la población y disponibilidad de productos y/o servicios de calidad para la operación*

Foco 1: Planeamiento del cierre de brechas (centrado calidad del servicio)

Priorización del cierre de brechas y puesta en valor de potencialidades



Foco 2: Creación de valor a través de la empleabilidad

Oportunidades de Desarrollo Territorial



- I. Contexto Global y Nacional
- II. Contexto Local
- III. Relación empresa-comunidad
- IV. Modelo de negocio que genera valor
- V. **Conclusiones**

ASPIRACION

RIMAY: “Al 2030, la minería en el Perú es inclusiva, está integrada social, ambiental y territorialmente, en un marco de buena gobernanza y desarrollo sostenible. Se ha consolidado como una actividad competitiva e innovadora y goza de la valoración de toda la sociedad”.

Visión de la minería al 2030

Insertar dentro del Plan de Negocio Minero



Planificación Territorial

potencialidad / mercado / población



Gestión Pública de calidad

planificación eficaz / priorización / ejecución eficiente



Cierre de brechas

basado en proveer servicios de
calidad al ciudadano



Construcción de ciudadanía

esquema dialogante / participativo

Insertar en la Agenda Gremial

- ✓ Estudiar / Proponer una solución sostenible – minería aurífera informal
- ✓ Participar de la planificación nacional – CEPLAN / Plan de Infraestructura Pública

Significativa cartera de proyectos mineros (70% Cobre)

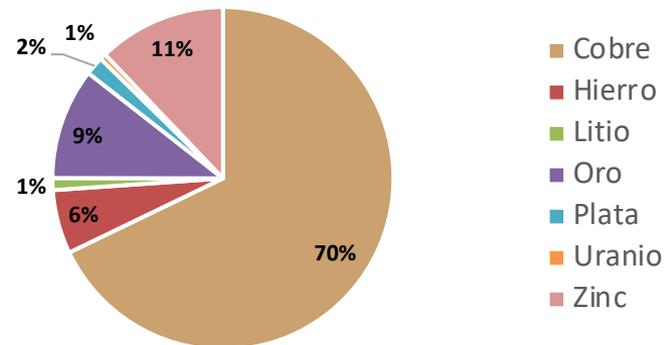


Cartera de Proyectos

53 Mil millones de dólares en 47 proyectos



Por Metal



Fuente: MINEM diciembre 2022

Madurez Institucionalidad – en construcción

Estado



Asociaciones Privadas



Escuelas de Postgrado



Universidades



Institutos Tecnológicos



Perú: Líder mundial en minería (concepto de eco sistema)

Ecosistema Minero



	% de Reserva de Mineral	Ranking Producción Mundial
Oro	4%	10°
Plata	23%	3°
Cobre	9%	2°
Zinc	8%	2°
Plomo	7%	4°

Fuente: Mineral Commodity Summaries 2022 - USGS

Índices

S&P Exploration Ranking 2020	7 ^{MO}
Fraser 2021	42
Fraser Latam	6



Gracias